



Vlaamse universiteiten en hogescholen raad

JAARVERSLAG 2018

VLUHR
RAVENSTEINGALERIJ 27, BUS 3 & 6
1000 BRUSSEL
02 792 55 00
INFO@VLUHR.BE
WWW.VLUHR.BE

Inhoudstafel

JAARVERSLAG 2018.....	1
Inhoudstafel.....	2
Inleiding.....	3
VLUHR-werking	4
Samenstelling Algemene Vergadering.....	4
Samenstelling Raad van Bestuur	4
Samenstelling Bestuurscomité kwaliteitszorg.....	5
Samenstelling Bestuurscomité Internationalisering.....	5
Personeelsformatie.....	5
Wijziging van de statuten	6
Afvaardigingen	6
Balans en resultatenrekening 2018	7
Aanbesteding bedrijfsrevisor/rekeningencommissaris.....	7
Dossiers - projecten.....	8
Bolognaconferentie van 24 en 25 mei 2018 te Parijs	8
Kwaliteitszorgbeleid: van een nieuw decreet naar implementatie	8
Oriëntering	8
Academische kalender	9
Domeinspecifieke leerresultatenkaders	9
Convenant Wetenschapscommunicatie	11
Reprografie en auteursrecht.....	11
Project iSTEM	12
Benaming in het Engels.....	12
Team Kwaliteitszorg	13
Beleidsvisie 2019-2023.....	13
Visitaties.....	13
Team Internationalisering.....	15
Overleg met de minister van Onderwijs	15
Bijlagen	16

Inleiding

De VLUHR is het gemeenschappelijke overlegorgaan van de universiteiten, hogescholen en associaties, en ondersteunt tevens de uitwerking van gezamenlijke hoger onderwijsdossiers. De VLUHR heeft hierover regelmatig overleg met de Vlaamse minister van Onderwijs.

2018 was voor de VLUHR een belangrijk jaar. De governance-structuur werd gestroomlijnd via een aanpassing van de statuten en maximale delegatie aan de secretarissen-generaal van VLIR en VLHORA, die de dagelijkse werking van de VLUHR in duo-opdracht aansturen.

De raad van bestuur keurde in 2018 de beleidsvisie 2019-2022 voor het team Kwaliteitszorg goed. De concretisering van het nieuwe kwaliteitszorgstelsel stond vooraan op de kwaliteitsagenda. In nauwe samenwerking bogen NVAO-VLIR-VLHORA-VVS en Vlaamse overheid zich binnen het Klankbordoverleg over de uitwerking van het nieuwe 'KZ-decreet' en de inhoud van de nieuwe beoordelingskaders ten behoeve van de tweede ronde instellingsreviews.

De raad van bestuur hechtte ook zijn goedkeuring aan de VLUHR-internationaliseringsstrategie voor het Vlaams hoger onderwijs. Dit document vormt de leidraad voor de operationele werking van het team Internationalisering, dat financieel ondersteund wordt door de hoger onderwijsinstellingen, het Departement Onderwijs en Vorming, en het Departement Buitenlandse Zaken. In dezelfde beweging werd ook het intern reglement van het bestuurscomité Internationalisering geactualiseerd.

De VLUHR ontving in 2018 subsidies voor de voortzetting van het Columbus-project en verwierf ook een nieuwe subsidie voor het iSTEM-project. De opvolging van de nieuwe convenant wetenschapscommunicatie werd toevertrouwd aan een gemengde VLIR-VLHORA-werkgroep.

De raad van bestuur beraadslaagde over een brede waaier van dossiers, waaronder de toekomst van de Europese Hoger onderwijsruimte, het voorstel tot wijziging van de Engelstalige benaming voor de hogescholen, de academische kalender en reprografie en auteursrecht.

Tenslotte boden de reguliere overlegmomenten met de minister van Onderwijs de gelegenheid om van gedachten te wisselen over tal van actuele onderwerpen.

Ik wens alle bestuurders en medewerkers van VLUHR van harte te danken voor de in 2018 behaalde resultaten.

Willy Claes
voorzitter

Samenstelling Algemene Vergadering

De Algemene Vergadering van de VLUHR bestaat uit alle leden, met name alle universiteiten verenigd in de VLIR vertegenwoordigd door hun rector, alle hogescholen verenigd in de VLHORA vertegenwoordigd door hun algemeen directeur en de associaties van universiteiten en hogescholen vertegenwoordigd door hun voorzitter. De vergadering was bij de laatste ledenvergadering in 2018 als volgt samengesteld:

- Pascale De Grootte, AP Hogeschool
- Tomas Legrand, Arteveldhogeschool
- André Oosterlinck, Associatie Katholieke Universiteit Leuven
- Anne De Paepe, Associatie Universiteit Gent
- Robert Voorhamme, Associatie Universiteit & Hogescholen Antwerpen
- Willy Claes, Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg
- Ann Brusseeel, Erasmushogeschool Brussel
- Rowan Van Schaeren, Hogere Zeevaartschool
- Koen Goethals, Hogeschool Gent
- Ben Lambrechts, Hogeschool PXL
- Lode De Geyter, Hogeschool West-Vlaanderen
- Veerle Hendrickx, Karel de Grote-Hogeschool
- Joris Hindryckx, Katholieke Hogeschool VIVES Zuid
- Piet De Leersnyder, Katholieke Hogeschool VIVES Noord
- Luc Sels, Katholieke Universiteit Leuven
- Marleen Verlinden, LUCA School of Arts
- Joris Rossie, Odisee
- Machteld Verbruggen, Thomas More Mechelen - Antwerpen
- Els Van Weert, Thomas More Kempen
- Stefan Verheyden, UC Leuven
- Marc Vandewalle, UC Limburg
- Caroline Gennez, Universitaire Associatie Brussel
- Herman Van Goethem, Universiteit Antwerpen
- Rik Van de Walle, Universiteit Gent
- Luc De Schepper, Universiteit Hasselt
- Caroline Pauwels, Vrije Universiteit Brussel

De Algemene Vergadering vergaderde in 2018 op 4 juli en 19 oktober (besluitvorming via schriftelijke procedure).

Samenstelling Raad van Bestuur

De VLUHR wordt bestuurd door een Raad van Bestuur, bestaande uit tien leden. De Algemene Vergadering benoemt deze leden op voordracht van de VLHORA, de VLIR en de associaties. VLHORA en VLIR dragen ieder vier leden voor, de associaties dragen twee leden voor. De Raad van Bestuur was bij de laatste vergadering van 2018 als volgt samengesteld:

- Willy Claes, Associatie Universiteit-Hogescholen Limburg
- Pascale De Grootte, AP Hogeschool
- Joris Hindryckx, Katholieke Hogeschool VIVES

- Ben Lambrechts, Hogeschool PXL
- Tomas Legrand, Arteveldehogeschool
- André Oosterlinck, Associatie Katholieke Universiteit Leuven
- Caroline Pauwels, Vrije Universiteit Brussel
- Luc Sels, Katholieke Universiteit Leuven
- Rik Van de Walle, Universiteit Gent
- Herman Van Goethem, Universiteit Antwerpen

De Raad van Bestuur vergaderde in 2018 op 14 februari, 9 mei, 13 juni, 12 september, 3 oktober en 12 december.

Samenstelling Bestuurscomité kwaliteitszorg

- Henning Dettleff, Directeur Opleiding & Training, Bundesverband für Wohnen und Stadtentwicklung, Duitsland
- Elfriede Heinen, Conseillère pédagogique pour la Fédération de l'enseignement supérieur catholique (FédESuC/SeGEC - Bruxelles) (ondervoorzitter)
- Nik Heerens, voormalig hoofd van Sparqs (Student Participation in Quality Scotland), onderzoeker aan the Combined Universities in Cornwall (CUC), PhD onderzoek aan the University of Exeter, United Kingdom (voorzitter)
- Petter Aaslestad, hoogleraar Literatuurwetenschap Trondheim Universiteit Noorwegen, voormalig voorzitter Noors Kwaliteitszorgagentschap (NOKUT), voorzitter Forskerforbundet Noorwegen (voorzitter)

Samenstelling Bestuurscomité Internationalisering

- Peter Lievens, vicerector van Internationaal Beleid en LERU, KU Leuven (voorzitter)
- Lode De Geyter, algemeen directeur, Hogeschool West-Vlaanderen
- An Descheemaeker, directeur dienst internationalisering, KU Leuven
- Bart Hempten, diensthoofd internationale relaties, Odisee
- Veerle Hendrickx, algemeen directeur, Karel de Grote Hogeschool
- Filip Lardon vicerector Internationalisering, UAntwerpen
- Tomas Legrand, algemeen directeur, Arteveldehogeschool
- Romain Meeusen, vicerector Internationaal beleid, VUB
- Peter Partoens, diensthoofd onderzoek en internationalisering, AP Hogeschool
- Jean-Michel Rigo, vicerector Onderzoek en Internationalisering, UHasselt
- Annelore Schittecatte, adviseur internationalisering, Erasmushogeschool Brussel
- Mieke Van Herreweghe, vicerector, UGent
- Guido Van Huylenbroeck, academisch directeur internationalisering, UGent
- Klaas Vansteenuyse, hoofd International Office, UC Leuven-Limburg

Personeelsformatie

De VLUHR telde op 31 december 2018 7,4 VTE medewerkers.

In functie van de internationaliseringsstrategie is een bestaafing van 5,6 VTE beslist, samengesteld uit 3 VTE administratieve en 2,6 VTE beleidsmedewerkers. Voor de bestaafing van het team kwaliteitszorg is beslist de 4 VTE beleidsmedewerkers in 2019 uit te breiden naar 4,6 VTE. VLUHR heeft daarnaast nog een onthaalmedewerker (0,8 VTE) in dienst en doet beroep op VLIR en VLHORA voor een dienstverlening van elk 0,6 VTE voor de ondersteuning van het administratief en logistiek centrum (ALC). De ondersteuning van het VLUHR-bestuur wordt verzorgd door de secretarissen-generaal van VLIR en VLHORA en hun staf.

Wijziging van de statuten

Een aantal elementen vroegen een wijziging aan de VLUHR-statuten: (a) de beslissing om de voorzitters van VLIR en VLHORA beiden van rechtswege als ondervoorzitter binnen VLUHR te laten fungeren, (b) de taak van secretaris aan de secretarissen-generaal van VLIR en VLHORA in duo-opdracht te delegeren, (c) de beslissing om de bevoegdheidsdelegatie van de secretarissen-generaal binnen VLUHR expliciet uit te werken en (d) de gewijzigde werking van de ‘zelfstandige entiteiten’.

De voorgestelde wijziging van de statuten, voorbereid door de raad van bestuur, werd unaniem goedgekeurd door de algemene vergadering.

Afvaardigingen

VLUHR heeft in 2018 een aantal afvaardigingen beslist:

- Erkenningscommissie vroedvrouwen: Annick Bogaerts (KU Leuven, U Antwerpen), Kim Van Hoof (KdG), Joeri Vermeylen (EhB);
- Dirk De Bock (KU Leuven) als fiscaal expert btw voor het overleg tussen de FOD Financiën, Reprobel en VLUHR bij het btw-dossier;
- ACA: Eric Vermeylen en Koen Verlaeckt.

Balans en resultatenrekening 2018

De balans en resultatenrekening werd per 31 december 2018 afgesloten met een negatief jaarresultaat van 131.786 euro (bijlagen 1 en 2).

De deelbegroting VLUHR-koepel sluit met een overschot van 2.328 euro.

De deelbegroting ALC (administratief en logistiek centrum) sluit met een tekort van 18.339 euro, wat te maken heeft met de opfrissingswerken (welke worden afgeschreven) en extra (niet af te schrijven) kosten met betrekking tot logistiek. Voor IT is gekozen in te schrijven op een onsite back-up dienst naar aanleiding van de aankoop van de nieuwe server.

Het tekort voor de deelbegroting Kwaliteitszorg, dat begroot was op 173.122 euro, kon beperkt worden tot 115.776 euro. Het tekort wordt opgevangen binnen de overschotten opgebouwd in 2013, 2014 en 2015. Het bedrag van de overschotten wordt daardoor teruggebracht tot 190.556,26 euro.

De balans en resultatenrekening 2018 werden op 26 juni 2019 goedgekeurd door de Algemene Vergadering.

Aanbesteding bedrijfsrevisor/rekeningencommissaris

De besturen van VLUHR, VLIR (met inbegrip van VLIR-UOS) en VLHORA beslisten om een gezamenlijke aanbesteding uit te schrijven voor de opdracht een eenzelfde bedrijfsrevisor voor de controle van de boekjaren 2018, 2019 en 2020.

De opdracht is gegund aan Ernst&Young.

Dossiers - projecten

Bolognaconferentie van 24 en 25 mei 2018 te Parijs

Koen Verlaeckt, secretaris-generaal, nam namens VLUHR deel aan de Bolognaconferentie van 24 en 25 mei 2018 te Parijs. De verkregen aandacht voor het initiatief van president Macron om netwerken van Europese universiteiten uit te bouwen en de plannen van UNESCO om te komen tot een globale conventie over de erkenning van diploma's staan ook hoog op de agenda van het Vlaamse hoger onderwijs.

Het hoger onderwijs figureert voor het eerst onder de duurzaamheidsdoelstellingen van de VN met een aantal grote uitdagingen zoals de mobiliteit van studenten, inclusie (vluchtelingen, vrouwen, ...) de kwaliteitszorg en de nieuwe technologieën.

Deze elementen komen overeen met de tussenkomst van de Vlaams minister van Onderwijs, Hilde Crevits, met haar focus op de wederzijdse diploma-erkenning binnen de Benelux, de noodzaak van een grotere betrokkenheid van de universiteiten en de hogescholen bij het toekomstige Bologna-proces en het aanbod van Vlaanderen om een internationale *peer group* uit kwaliteitszorg te leiden.

Kwaliteitszorgbeleid: van een nieuw decreet naar implementatie

In 2018 stond de concretisering van het nieuwe kwaliteitszorgstelsel vooraan op de kwaliteitsagenda. In nauwe samenwerking buigen NVAO-VLIR-VLHORA-VVS en de Vlaamse overheid zich binnen het Klankbordoverleg over de implementatie van het nieuwe 'KZ-decreet' en de inhoud van de nieuwe beoordelingskaders ten behoeve van de tweede ronde instellingsreviews.

VLUHR volgt het overleg nauw op over de beoordelingskaders ten behoeve van de instellingsreviews, opleidingsaccreditatie, opleidingsaccreditatie op maat van de eigen regie, toets nieuwe opleiding en toets nieuwe opleiding op maat van de eigen regie. De gesprekken over de kaders verlopen erg constructief en in een sfeer van wederzijds begrip werd rekening gehouden met geformuleerde argumenten en bekommernissen van de universiteiten en hogescholen. VLUHR stelt het op prijs dat de beoordelingskaders voldoende open zijn gehouden en dat voor de hogescholen en universiteiten opnieuw steeds de eigen context als uitgangspunt zal worden genomen, wat ook eigen is aan de 'waarderende aanpak'.

VLUHR bespreekt ook meermaals voorstellen van een kalender voor de tweede ronde van de instellingsreviews die gezamenlijk door VLIR en VLHORA is uitgewerkt. In december bezorgt VLUHR een gezamenlijk voorstel van kalender aan de minister van Onderwijs.

Oriëntering

In het kader van de met de overheid afgesloten beheersovereenkomst nam de Columbus-expertengroep met vertegenwoordigers van UAntwerpen, Arteveldehogeschool, UGent en KU Leuven, een rol op met betrekking tot de verdere inhoudelijke ontwikkeling en de communicatie over het instrument. Sinds de opstart van het instrument en de eerste pilootafname in 2015-2016 bij een steekproef aan scholen is het draagvlak van Columbus ook in 2018 stelselmatig uitgebreid naar alle scholen die willen deelnemen. In het academiejaar 2018-2019 namen ongeveer een vierde van alle laatstejaarsleerlingen deel terwijl de telling nog lopende is. Voor leerkrachten werd er ondersteunend

materiaal ontwikkeld dat beschikbaar is via een leerkrachtentoolbox. Aan de hand van de analyses van de voorbije cohortes werd er door de experts verder gewerkt aan de validiteit van de testbatterij en aan kwaliteitsvolle feedback voor leerlingen.

Academische kalender

Op basis van concrete voorstellen werd een denkoefening gehouden over de mogelijkheid tot de aanpassing van de academische kalender. Op het intern seminarie van 14 februari 2018 werden de verschillende concrete voorstellen toegelicht en werd informatie gedeeld om in de eigen hogeronderwijsinstelling verder na te gaan of een aangepaste academische kalender de leerperiode van de student kan bevorderen en optimaliseren.

De verschillende voorstellen en denkoefeningen leidden niet tot een aangepaste academische kalender. De hogescholen blijven verder inzetten op de activerende leervormen; de universiteiten zetten ook volop in op nieuwe leervormen. Een duidelijke beleidsstrategie door de overheid met een correcte financiering gegeven de uitdagingen voor de toekomst is een blijvende vraag.

Domeinspecifieke leerresultatenkaders

Krachtens het decreet op de kwalificatiestructuur van april 2009 (Codex HO, art. II.68, art. II.141) wordt van alle Bachelor- en Masteropleidingen in Vlaanderen verwacht dat ze hun profiel definiëren aan de hand van een domeinspecifiek leerresultatenkader (DLR). De domeinspecifieke leerresultaten worden in consensus opgesteld en definiëren wat een afgestudeerde Bachelor en Master moet kennen en kunnen. VLUHR-KZ begeleidt dit proces. In 2018 werden een 35-tal projecten opgestart. Nagenoeg alle initiële bachelor- en masteropleidingen beschikten eind 2018 over een DLR. Er werd in oktober 2018 gestart met het formuleren van een DLR voor de resterende master- na masteropleidingen en bachelor- na bacheloropleidingen (45 in totaal). Hiervan werden er in 2018 twintig dossiers opgestart. Tot slot werd begonnen met een update van de DLRs bachelor (thans Educatieve Bachelor) kleuteronderwijs, lager onderwijs en secundair onderwijs.

In 2018 werden volgende domeinspecifieke leerresultatenkaders door VLUHR vastgesteld:

BA en MA Agogische wetenschappen
BA Onderwijskunde
MA Educatieve studies/Opleidings- en onderwijswetenschappen
MA Onderwijskunde
BA Ontwerp- en productietechnologie
BA en MA Productontwikkeling
BA Houttechnologie
MA MZB Gerontologie
BA AVT: Foto
BA en MA Diergeneeskunde
BA en MA TEW: Handelsingenieur en Handelsingenieur in de beleidsinformatica
BA en MA Biochemie en Biotechnologie
MA IW: Biochemie
MA 'zij' ETEW: management
MA 'zij' ETEW: economie
BA en MA Bestuurskunde en publiek management
MA Antropologie

MA Europese Studies
BA dans
BA modetechnologie
BA farmaceutische wetenschappen
MA geneesmiddelenontwikkeling
MA farmaceutische zorg
BA interieurvormgeving
BA Beeldende vormgeving
BA en MA muziek
RMA ASTR
BA/MA chemie
MA IW: chemie
MA Comparative Vertebrate Morphology
MA culturele studies
BA audiovisuele kunsten
BA grafische en digitale media
MA DocNomads
BA toegepaste psychologie
BA en MA handelswetenschappen
BA en MA TEW
BA pop- & rockmuziek
BA autotechnologie
BA en MA kunstwetenschappen
BA en MA kunstwetenschappen en archeologie
BA chemie
MA Vaccinology (LIVE)
BA DAE (herziening)
MA cluster Nano
MA bedrijfscommunicatie
MA chemische technologie en materiaalkunde
MA chemische technologie
MA materiaalkunde
MA SINReM
BA en MA geografie
BA en MA geologie
BA en MA economie
BA en MA (toegepaste) informatica
BA en MA psychologie
MA filmstudies en visuele cultuur
BA landschaps- en tuinarchitectuur
MA Urban Studies
BA netwerkeconomie
BA facility management
MA accountancy en revisoraat
MA informatiemanagement
BA en MA milieu- en preventiemanagement
RMA Philosophy
MA Sustainable Development
MA samenleving, recht en religie
MA PIONEER
MA JMSAE
MA actuariële en financiële wetenschappen

Convenant Wetenschapscommunicatie

VLUHR stemde in met het consensusvoorstel van het interassociatie-overleg over het convenant wetenschapscommunicatie dat ingaat op 1 januari 2019 en eindigt op 31 december 2023. Met een jaarlijks budget van 2,5 mio euro zullen de expertiscellen wetenschapscommunicatie de wetenschappelijke kennis uitdragen vanuit individuele instellingen en een Vlaanderenbrede samenwerking. Een basiswerking wordt aangevuld met vier projecten:

- wetenschapinvlaanderen.be,
- Vlaanderenbreed netwerk voor wetenschapscafés,
- Dag van de wetenschap 3.0,
- Science meets Art: filmfestival met Vlaanderenbrede decentrale (jongeren)werking.

De VLIR-VLHORA-werkgroep is samengesteld uit vijf vertegenwoordigers van de universiteiten en vijf van de hogescholen, met een voorzitter alternerend vanuit de universiteiten- en de hogescholendelegatie. Het secretariaat en de ondersteuning van de werkgroep zijn toegewezen aan VLIR. De werkgroep zal op periodieke basis rapporteren aan het VLUHR-bestuur.

Reprografie en auteursrecht

De Vlaamse hogescholen en universiteiten betalen jaarlijks een vergoeding voor het kopiëren van auteursrechtelijk beschermd werk, de zogenaamde reprografievergoedingen. Om de belangen van de hogescholen en de universiteiten te verdedigen, verlengde de VLUHR het lidmaatschap van het Samenwerkingsverband Auteursrecht en Samenleving (SA&S).

Het Koninklijk Besluit van 31 juli 2017 betreffende de vergoeding voor gebruik van werken, databanken en prestaties ter illustratie bij onderwijs of voor wetenschappelijk onderzoek bepaalt de inningsmodaliteiten en tarieven voor het gebruik van beschermde werken in het onderwijs of voor wetenschappelijk onderzoek. In bovengenoemd besluit staat dat de tarieven dienen geëvalueerd te worden met het oog op de verlenging of aanpassing van deze tarieven. VLUHR werd door het kabinet Peeters geconsulteerd en heeft voorgesteld om de tarieven te bevriezen voor vijf jaar. Op 9 november 2018 heeft de ministerraad op voorstel van minister van Economie Kris Peeters een ontwerp van koninklijk besluit goedgekeurd dat de tarieven van de vergoeding ter illustratie bij onderwijs of voor wetenschappelijk onderzoek verlengt. Het voorontwerp verlengt de tarieven voor een termijn van vijf jaar. De verlenging laat toe om binnen deze termijn de tarieven te wijzigen.

Op 18 januari 2017 velde het Europees Hof van Justitie een arrest in een Poolse zaak (zaak C-37/16) betreffende de onderwerping aan de belasting over de toegevoegde waarde (BTW) van de heffing op inrichtingen voor het opnemen en reproduceren van door het auteursrecht beschermde werken of voorwerpen die onder de naburige rechten vallen, en op dragers die dienen voor het vastleggen van dergelijke werken of voorwerpen. Het Hof oordeelde dat de compensatievergoedingen eigenlijk schadevergoedingen zijn waarop geen BTW van toepassing kan zijn. Op basis van een uitgebreide analyse van het arrest door SA&S besloot VLUHR in 2017 dat er inderdaad geen BTW verschuldigd is. Op 12 oktober 2018 werd op voorstel van de FOD-Financiën een overleg ingepland met een vertegenwoordiging van VLUHR en Repobel. De VLUHR heeft meester Deene, dhr. Dirk De Block (fiscaal expert KU Leuven), de secretarissen-generaal van de VLUHR en de beleidsmedewerker universitair beheer van VLIR afgevaardigd naar dit overleg. FOD Financiën beloofde om enerzijds een vraag om verduidelijking te stellen aan de EU en anderzijds om een beslissing ter zake te nemen voor het kerstreces. Tot op heden werd geen beslissing genomen.

Project iSTEM

VLUHR werd door de minister van Onderwijs aangeduid als begunstigde van een projectsubsidie om een verdere ontwikkeling van de iSTEM didactiek voor secundair en lager onderwijs duurzaam te ondersteunen. Voor de kalenderjaren 2019, 2020 en 2021 wordt hiervoor 500.000 euro per jaar vrij gemaakt. De deelnemende partners zijn KU Leuven (groep W&T), projectleider; UCLL (expertisecentrum Art of Teaching); Arteveldehogeschool (lerarenopleiding); U Antwerpen (Edubron); VUB (lerarenopleiding) en PXL.

Benaming in het Engels

VLHORA meldde de minister van Onderwijs dat de term hogescholen voortaan naar het Engels wordt vertaald als *Universities of Applied Sciences and Arts*. De minister vroeg een standpunt hieromtrent vanuit het VLUHR-bestuur. De bestuurders namens de universiteiten gaven aan de discussie binnen de universiteiten verder te willen voeren om maximaal draagvlak voor dit voorstel te bekomen. Dit punt wordt verder behandeld in 2019.

Team Kwaliteitszorg

Beleidsvisie 2019-2023

De raad van bestuur keurde in 2018 de beleidsvisie 2019-2023 voor VLUHR-KZ goed. Deze is gebaseerd op gesprekken die het team had met de vertegenwoordigers van de hogescholen en de universiteiten. Hieruit blijkt een grote interesse en vraag om de expertise van VLUHR-KZ in de toekomst verder te blijven inzetten voor:

- een algemeen, divers en permanent instellingsoverschrijdend aanbod;
- een ondersteuning bij de voorbereiding van de volgende instellingsreview;
- een instellings specifiek aanbod;
- ervaren en snel binnen de eigen instelling flexibel inzetbare medewerkers van VLUHR-KZ.

Daarnaast ziet VLUHR-KZ mogelijkheden om projecten op te zetten in samenwerking met partners buiten het hoger onderwijs. Dergelijke projecten vergroten de expertise en het netwerk van VLUHR-KZ die vervolgens kunnen ingezet worden ten behoeve van de hoger onderwijsinstellingen en ze bieden bovendien een financiële return voor de VLUHR. In de beleidsvisie werden deze elementen verder uitgewerkt.

Visitaties

In 2018 werden de rapporten van de volgende visitaties gepubliceerd:

- 17 januari 2018: Journalistiek PXL (verkort traject)
- 26 februari 2018: Communicatiemanagement Howest (verkort traject)
- 22 maart 2018: Kleuteronderwijs PXL (verkort traject)
- 26 maart 2018: Kleuteronderwijs Hogeschool Gent (verkort traject)
- 26 maart 2018: Kleuteronderwijs Karel de Grote Hogeschool (verkort traject)
- 18 april 2018: Secundair onderwijs AP Hogeschool (verkort traject)
- 25 april 2018: Secundair onderwijs Karel de Grote Hogeschool (verkort traject)
- 27 april 2018: Digital Humanities
- 9 mei 2018: Journalistiek Arteveldehogeschool (verkort traject)
- 17 mei 2018: Toegepaste psychologie AP Hogeschool (verkort traject)
- 17 mei 2018: Schoolontwikkeling Katholieke Hogeschool Vives (verkort traject)
- 29 juni 2018: Sustainable Development
- 29 mei 2018: Eerstelijnszorg
- 27 juli 2018: Vesalius College (verkort traject)

In 2018 liepen volgende visitaties:

- Visitatie Continental Theological Seminary
- Visitatie Digital Arts en Entertainment
- Visitatie Energiemanagement
- Visitatie Idea and Innovation Management
- Visitatie Ecotechnologie
- Visitatie Toegepaste gezondheidswetenschappen
- Visitatie Bio-informatica
- Visitatie Bioinformatics
- Visitatie Fire Safety Engineering
- Visitatie Audiovisuele Kunsten Erasmushogeschool Brussel (verkort traject)

En werden volgende visitaties die in 2019 plaatsvinden, opgestart:

- Visitatie Marketing Analysis UGent (verkort traject)
- Visitatie Notariaat KU Leuven (verkort traject)
- Visitatie Bio-informatica/Bioinformatics KU Leuven (verkort traject)
- Visitatie Nutrition and Rural Development
- Visitatie Maritime and Airt Transport Management (verkort traject)
- Visitatie DocNomads
- Visitatie International and European Law
- Visitatie Wellbeing en vitaliteitsmanagement
- Visitatie Zorgtechnologie
- Visitatie Media en entertainment business
- Visitatie Sport en bewegen
- Visitatie Handelswetenschappen
- Visitatie Deglutology
- Visitatie Incheon
- Visitatie Sustainable Development (aanvullende beoordeling)

Projecten

VLUHR-KZ heeft zich de voorbije jaren toegespitst op het uitvoeren van aan kwaliteitszorg gerelateerde projecten waarbij beroep wordt gedaan op de expertise van het VLUHR-KZ team. Het aantal projecten dat VLUHR-KZ uitvoert, kende in 2018 opnieuw een sterke toename.

VLUHR-KZ voert verschillende soorten projecten uit. Zo zijn er de instellingoverschrijdende projecten ten bate van alle universiteiten en hogescholen. Daarnaast is VLUHR-KZ kwaliteitszorgpartner van verschillende individuele universiteiten en hogescholen. Tot slot werkt VLUHR-KZ ook samen met andere partners zowel binnen als buiten het hoger onderwijs.

Team Internationalisering

De raad van bestuur keurde in 2018 de internationaliseringsstrategie van VLUHR-i goed. Deze formuleert de bijdrage van de VLUHR tot de internationalisering van het hoger onderwijs in Vlaanderen. Concreet wordt gewerkt rond de volgende ambities:

- de ontwikkeling en realisatie van een impactvolle gezamenlijke internationale marketing en promotie van de hoger onderwijsinstellingen in de Vlaamse Gemeenschap als state-of-the-art studie- en kennisbestemming en -partners;
- een optimale en efficiënte ondersteuning van inkomende en uitgaande studenten- (en staf)mobilititeit, gefinancierd door binnen- en buitenlandse overheden;
- het uitbouwen van een kennis- en expertisenetwerk over internationalisering ten dienste van de instellingen en hun medewerkers.

De operationele werking van VLUHR-i in 2018 wordt uitvoerig toegelicht in het aparte jaarverslag, dat voor de subsidiërende overheid werd opgesteld (bijlage 4).

Overleg met de minister van Onderwijs

De Vlaamse minister van Onderwijs, mevrouw Hilde Crevits, hield ook in 2018 een aantal formele overlegmomenten met het VLUHR-bestuur. Op deze vergaderingen toetste de minister haar beleid af met de vertegenwoordigers van het hoger onderwijs en gaf de VLUHR de mogelijkheid de bezorgdheden en knelpunten met haar te bespreken. Als partner voor het hoger onderwijs nam de minister de dossiers mee naar de Vlaamse Regering.

De minister legde in 2018 de nadruk op de dossiers rond oriëntering/heroriëntering, democratisering, de educatieve opleidingen en de verplichte niet-bindende toelatingsproeven en ijkingsproeven; ook de internationaliseringsstrategie kwam aan bod. De minister bepleitte bij en realiseerde met de Vlaamse Regering voor het begrotingsjaar 2019 middelen voor de klik, middelen voor de uitvoering van cao hoger onderwijs en de index, bijkomend budget voor internationale studentenmobilititeit, middelen voor het vierde jaar bachelor verpleegkunde, financiering voor de integratie van de grauaatsopleidingen in de hogescholen, en extra middelen voor de toegang tot de studententoelagen.

De minister werkt met een aantal hoger onderwijsinstellingen het proefproject van het nul-jaar uit waar ze wil uittesten om de sociale ladder voldoende breed te houden en specifieke leerlingen voldoende bagage te geven om aan het hoger onderwijs te starten.

Naar aanleiding van het overlijden van een student tijdens een doop georganiseerd door een niet-erkende studentenclub, heeft de minister van Onderwijs samen met het VLUHR-bestuur afgesproken om generieke gedragsregels op te stellen voor studentendopen. In 2019 wordt dit charter uitgewerkt in samenwerking met studentenverenigingen, universiteiten, hogescholen en de minister van Onderwijs.

Bijlagen

Bijlage 1	Balans 2018
Bijlage 2	Resultatenrekening 2018
Bijlage 3	Jaarverslag VLUHR-i

Balans VLUHR per 31 december 2018

	2017	2018	
Vaste activa	75.528,98	271.735,03	
Materiële vaste activa	15.528,98	74.202,28	IR
Kantoormeubilair	11.902,75	46.819,04	241
Hardware	106.755,66	105.304,84	
Afschrijvingen kantoormeubilair	-6.896,52	-12.748,92	
Afschrijvingen hardware	-96.232,91	-65.172,68	
	0,00	137.532,75	262
Verfraaiing kantoorruimten		157.180,75	
Afschrijvingen verfraaiing kantoor		-19.648,00	
Financiële vaste activa	60.000,00	60.000,00	28
Huurwaarborg	60.000,00	60.000,00	
Vlottende activa	1.911.526,60	2.363.050,47	
Activiteiten in uitvoering			
Activiteiten in uitvoering	0,00	48.085,64	37
Activiteiten in uitvoering		48.085,64	
Vorderingen op korte termijn			
Handelsvorderingen	92.337,89	321.238,72	40
Handelsvorderingen (klanten)	40.566,34	285.468,47	
Te innen opbrengsten	51.511,21	32.329,17	
Te innen creditnota's	260,34	3.441,08	
Liquide middelen	1.777.037,02	1.903.717,65	54/58
Zichtrekeningen		1.903.717,65	55
VLUHR	1.175.395,98	1.492.841,26	
VLUHR KZ	601.566,00	410.876,39	
Kas	75,04	0,00	57
Overlopende rekeningen	42.151,69	90.008,46	490/91
Over te dragen kosten divers	13.224,94	90.008,46	
Over te dragen kosten activiteiten	28.926,75		
	120,00		
Activa	1.987.055,58	2.634.785,50	

	2017	2018	
Eigen vermogen	462.438,71	330.652,28	
Overgedragen winst/verlies	462.438,71	330.652,28	IR
ALC	104.698,82	86.360,21	14
Koepel	51.407,65	53.735,81	
Kwaliteitszorg	306.332,24	190.556,26	
Vreemd vermogen	1.524.616,87	2.304.133,22	
Schulden	216.754,56	2.178.133,22	
Handelsschulden	133.842,27	139.996,40	44
Leveranciers	133.192,63	138.133,37	
Te ontvangen facturen	649,64	1.863,03	
Ontvangen vooruitbetalingen	0,00	1.967.696,91	46
Ontv. vooruitbetalingen activit.		1.967.696,91	
Bezoldigingen en sociale lasten	82.912,29	70.439,91	45
Te betalen bedrijfsvoorheffing	16.494,70	14.849,13	453
Te betalen RSZ	6.285,60	4.072,29	454
Voorz. Vakantiegeld personeel	60.131,99	51.518,49	456
Overlopende rekeningen	1.307.862,31	126.000,00	492-93
Huurkorting 2017-2025	144.000,00	126.000,00	
Over te dragen inkomsten	1.163.862,31		
	1.987.055,58	2.634.785,50	
Passiva	1.987.055,58	2.634.785,50	

201				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr.	Blz.	E.	D.	VKT-vzw 1.1

VLUHR 2018

NAAM:*VLUHR - Vlaamse universiteiten en hogescholen raad*.....

Rechtsvorm:*Vereniging zonder winstoogmerk*.....

Adres:*Ravensteingalerij*..... Nr.: *.27*..... Bus:

Postnummer:*1000*..... Gemeente:*Brussel*.....

Land:*België*.....

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van:*Brussel, nederlandstalige*.....

Internetadres *:*www.vluhr.be*.....

Ondernemingsnummer *BE 0832.132.118*

DATUM *21 / 09 / 2018* van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering** van *26 / 06 / 2019*

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van *01 / 01 / 2018* tot *31 / 12 / 2018*

Vorig boekjaar van *01 / 01 / 2017* tot *31 / 12 / 2017*

De bedragen van het vorige boekjaar ~~zijn~~ **zijn niet***** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de vereniging of stichting, van de BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN en, in voorkomend geval, van de vertegenwoordiger in België van de buitenlandse vereniging

Willy Claes - Associatie Univ - hogesch. Limburg
Nr.: *BE 0860.773.545*
Martelarenlaan 42, 3500 Hasselt, België

Voorzitter van de Raad van Bestuur

Pascale De Grootte - AP Hogeschool Antw.
Nr.: *BE 0535.880.359*
Lange nieuwstraat 101, 2000 Antwerpen, België

Ondervoorzitter van de Raad van Bestuur

Caroline Pauwels - Vrije Universiteit Brussel
Nr.: *BE 0449.012.406*
Pleinlaan 2, 1050 Elsene, België

Bestuurder

Ben Lambrechts - PXL Hogeschool
Nr.: *BE 0535.878.874*
Elfde liniestraat 24, 3500 Hasselt, België

Bestuurder

Joris Hindryckx, Katholieke Hogeschool VIVES Zuid
Nr.: *BE 0455.922.071*

Bestuurder

Doorniksesteenweg 145, 8500 Kortrijk, België
Zijn gevoegd bij deze jaarrekening:

Totaal aantal neergelegde bladen:*16*..... Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: *1.2, 5.1.1, 5.2.1, 5.2.2, 5.2.3, 5.3, 5.4, 8*

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

Handtekening
(naam en hoedanigheid)

* Facultatieve vermelding.

** Door de raad van bestuur in geval van een stichting / door het algemeen leidinggevend orgaan in geval van een internationale vereniging zonder winstoogmerk.

*** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

*André Oosterlinck - Associatie K.U.Leuven
Nr.: BE 0419.052.173
Schapenstraat 34, 3000 Leuven, België*

Bestuurder

*Rik Van de Walle - UGent
Nr.: BE 0248.015.142
Sint Pietersnieuwstraat 25, 9000 Gent, België*

Bestuurder

*Herman Van Goethem - Universiteit Antwerpen
Nr.: BE 0257.216.482
Middelheimlaan 1, 2020 Antwerpen, België*

Bestuurder

*Luc Sels - K.U.Leuven
Nr.: BE 0419.052.173
Naamsestraat 22, 3000 Leuven, België*

Bestuurder

*Tomas Legrand - Arteveldehogeschool
Nr.: BE 0474.120.360
Hoogpoort 15, 9000 Gent, België*

Bestuurder

*EY Bedrijfsrevisoren BV CVBA
Nr.: BE 0438.703.284
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: B00160*

*Bedrijfsrevisor
01/01/2018 - 31/12/2020*

Vertegenwoordigd door:

*eef Naessens
De Kleetlaan 2, 1831 Diegem, België
Lidmaatschapsnr.: A02481*

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	271.735,03	75.528,98
Oprichtingskosten		20
Immateriële vaste activa	5.1.1	21
Materiële vaste activa	5.1.2	22/27	211.735,03	15.528,98
Terreinen en gebouwen		22
In volle eigendom van de vereniging of stichting		22/91
Overige		22/92
Installaties, machines en uitrusting		23
In volle eigendom van de vereniging of stichting		231
Overige		232
Meubilair en rollend materieel		24	74.202,28	15.528,98
In volle eigendom van de vereniging of stichting		241	74.202,28	15.528,98
Overig		242
Leasing en soortgelijke rechten		25
Overige materiële vaste activa		26	137.532,75
In volle eigendom van de vereniging of stichting		261
Overige		262	137.532,75
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27
	5.1.3/			
Financiële vaste activa	5.2.1	28	60.000,00	60.000,00
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	2.363.050,47	1.911.526,60
Vorderingen op meer dan één jaar		29
Handelsvorderingen		290
Overige vorderingen		291
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		2915
Voorraden en bestellingen in uitvoering		3	48.085,64
Voorraden		30/36
Bestellingen in uitvoering		37	48.085,64
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	321.238,72	92.337,89
Handelsvorderingen		40	321.238,72	92.337,89
Overige vorderingen		41
waarvan niet-rentedragende vorderingen of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		415
Geldbeleggingen	5.2.1	50/53
Liquide middelen		54/58	1.903.717,65	1.777.037,02
Overlopende rekeningen		490/1	90.008,46	42.151,69
TOTAAL VAN DE ACTIVA		20/58	2.634.785,50	1.987.055,58

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PASSIVA				
EIGEN VERMOGEN		10/15	330.652,28	462.438,71
Fondsen van de vereniging of stichting		10
Beginvermogen		100
Permanente financiering		101
Herwaarderingsmeerwaarden		12
Bestemde fondsen	5.3	13
Overgedragen positief (negatief) resultaat		14	330.652,28	462.438,71
Kapitaalsubsidies		15
VOORZIENINGEN	5.3	16
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5
Voorzieningen voor terug te betalen subsidies en legaten en voor schenkingen met terugnemingsrecht		168
SCHULDEN		17/49	2.304.133,22	1.524.616,87
Schulden op meer dan één jaar	5.4	17
Financiële schulden		170/4
Kredietinstellingen, leasingschulden en soortgelijke schulden		172/3
Overige leningen		174/0
Handelsschulden		175
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176
Overige schulden		179
Rentedragend		1790
Niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		1791
Borgtochten ontvangen in contanten		1792
Schulden op ten hoogste één jaar	5.4	42/48	2.178.133,22	216.754,56
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen		42
Financiële schulden		43
Kredietinstellingen		430/8
Overige leningen		439
Handelsschulden		44	139.996,40	133.842,27
Leveranciers		440/4	139.996,40	133.842,27
Te betalen wissels		441
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	1.967.696,91
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten		45	70.439,91	82.912,29
Belastingen		450/3	14.849,13	16.494,70
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	55.590,78	66.417,59
Diverse schulden		48
Vervallen obligaties en coupons, terug te betalen subsidies en borgtochten ontvangen in contanten		480/8
Andere rentedragende schulden		4890
Andere schulden, niet-rentedragend of gekoppeld aan een abnormaal lage rente		4891
Overlopende rekeningen		492/3	126.000,00	1.307.862,31
TOTAAL VAN DE PASSIVA		10/49	2.634.785,50	1.987.055,58

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten en bedrijfskosten				
Brutomarge		9900	460.351,53	480.132,74
Bedrijfsopbrengsten*		70/74
Omzet*		70
Lidgeld, schenkingen, legaten en subsidies*		73
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen, diensten en diverse goederen*		60/61
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	5.5	62	539.069,86	535.522,02
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	49.658,42	13.226,46
Waardeverminderingen op voorraden, op bestellingen in uitvoering en op handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)		631/4
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)		635/8
Andere bedrijfskosten		640/8
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten ..		649
Positief (Negatief) bedrijfsresultaat		9901	-128.376,75	-68.615,74
Financiële opbrengsten	5.5	75
Financiële kosten	5.5	65	3.409,68	2.056,05
Positief (Negatief) resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening		9902	-131.786,43	-70.671,79
Uitzonderlijke opbrengsten		76
Uitzonderlijke kosten		66
Positief (Negatief) resultaat van het boekjaar		9904	-131.786,43	-70.671,79

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen positief (negatief) resultaat(+)/(-)	9906	330.652,28	462.438,71
Te bestemmen positief (negatief) resultaat van het boekjaar (+)/(-)	9905	-131.786,43	-70.671,79
Overgedragen positief (negatief) resultaat van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	462.438,71	533.110,50
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2
aan de fondsen van de vereniging of stichting	791
aan de bestemde fondsen	792
Toevoeging aan de bestemde fondsen	692
Over te dragen positief (negatief) resultaat(+)/(-)	(14)	330.652,28	462.438,71

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199P	xxxxxxxxxxxxxxxx	118.658,41
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8169	245.867,47	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8179	55.218,25	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8189	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8199	309.307,63	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8219	
Verworven van derden	8229	
Afgeboekt	8239	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8249	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8259	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329P	xxxxxxxxxxxxxxxx	103.129,43
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8279	49.658,42	
Teruggenomen	8289	
Verworven van derden	8299	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8309	55.215,25	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8319	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8329	97.572,60	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22/27)	211.735,03	
WAARVAN			
In volle eigendom van de vereniging of stichting	8349	74.202,28	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
FINANCIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395P	xxxxxxxxxxxxxxxx	60.000,00
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen	8365	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8375	
Overboekingen van een post naar een andere(+)/(-)	8385	
Andere mutaties(+)/(-)	8386	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8395	60.000,00	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8415	
Verworven van derden	8425	
Afgeboekt	8435	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8445	
Meerwaarden per einde van het boekjaar	8455	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8475	
Teruggenomen	8485	
Verworven van derden	8495	
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8505	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8515	
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8525	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555P	xxxxxxxxxxxxxxxx
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8545	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8555	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(28)	60.000,00	

RESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
PERSONEEL EN PERSONEELSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de vereniging of stichting een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	8	8
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	8,0	7,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	12.171	11.981
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	400.353,80	372.471,71
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	95.525,80	96.986,55
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	19.025,06	22.530,21
Andere personeelskosten	623	24.165,20	43.533,55
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624
FINANCIËLE RESULTATEN			
Geactiveerde intercalaire interesten	6503
Bedrag van het disconto ten laste van de vereniging of stichting bij de verhandeling van vorderingen	653
Saldo van de gevormde (aangewende of teruggenomen) voorzieningen met financieel karakter	656

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE VERENIGING OF STICHTING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN	9149
Waarvan		
Door de vereniging of stichting geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de vereniging of stichting op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de vereniging of stichting		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161
Bedrag van de inschrijving	9171
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	60.000,00
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201
Zakelijke zekerheden die door de vereniging of stichting op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162
Bedrag van de inschrijving	9172
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192
Zekerheden op nog te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202

BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN

AARD EN DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regelingen voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vereniging of stichting

ANDERE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ENTITEITEN, BESTUURDERS EN COMMISSARIS(SEN)

	Codes	Boekjaar
VERBONDEN ENTITEITEN		
Vorderingen op verbonden entiteiten	9291
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9294
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9295
BESTUURDERS EN NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE VERENIGING OF STICHTING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ENTITEITEN TE ZIJN, OF ANDERE ENTITEITEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN		
Uitstaande vorderingen op deze personen	9500
Rentevoet en duur van de vorderingen		
.....		
.....		
Waarborgen toegestaan in hun voordeel	9501
Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel	9502

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris: € 3.500

	Boekjaar
Transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden	
Transacties die direct of indirect zijn aangegaan tussen de vereniging of stichting en de leden van de leidinggevende, de toezichthoudende of de bestuursorganen	
.....
.....
.....
.....

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de vereniging of stichting bevoegd zijn: 337

WERKNEMERS WAARVOOR DE VERENIGING OF STICHTING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Gemiddeld aantal werknemers	100	7,2	1,0	8,0 (VTE)	7,8 (VTE)
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren ...	101	10.936	1.235	12.171 (T)	11.981 (T)
Personeelskosten	102	539.069,86 (T)	535.522,02 (T)

Op de afsluitingsdatum van het boekjaar

Aantal werknemers 105

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd 110

Overeenkomst voor een bepaalde tijd 111

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk 112

Vervangingsovereenkomst 113

Volgens het geslacht en het studieniveau

Mannen 120

lager onderwijs 1200

secundair onderwijs 1201

hoger niet-universitair onderwijs 1202

universitair onderwijs 1203

Vrouwen 121

lager onderwijs 1210

secundair onderwijs 1211

hoger niet-universitair onderwijs 1212

universitair onderwijs 1213

Volgens de beroepscategorie

Directiepersoneel 130

Bedienden 134

Arbeiders 132

Andere 133

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
105	7	1	7,8
110	6	1	6,8
111	1	1,0
112
113
120	3	3,0
1200
1201	2	2,0
1202
1203	1	1,0
121	4	1	4,8
1210
1211
1212	2	1	2,8
1213	2	2,0
130
134	6	1	6,8
132
133	1	1,0

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de vereniging of stichting tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een in de DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	1	1,0
305	1	1,0

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDINGEN VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vereniging of stichting

 waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding

 waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen

 waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)

Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vereniging of stichting

Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever

Aantal betrokken werknemers

Aantal gevolgde opleidingsuren

Nettokosten voor de vereniging of stichting

Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
5801	5811
5802	5812
5803	5813
58031	58131
58032	58132
58033	58133
5821	5831
5822	5832
5823	5833
5841	5851
5842	5852
5843	5853

WAARDERINGSREGELS

1. Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde vanaf € 800 (incl BTW) en afgeschreven volgens de aard en in functie van de geschatte gebruiksduur van de activa als volgt:

Voor materiële vaste activa aangekocht voor 1 januari 2019:

Meubilair: 8 jaar lineair

Informaticamateriaal: 3 jaar lineair

Software materiaal: 3 jaar lineair

Overige materiële vaste activa: 5 jaar lineair

Voor materiële vaste activa aangekocht vanaf 1 januari 2019:

Meubilair: 8 jaar lineair

Informaticamateriaal: 4 jaar lineair

Software materiaal: 4 jaar lineair

Overige materiële vaste activa: 5 jaar lineair

2. Vorderingen, liquide middelen en schulden

Vorderingen, liquide middelen en schulden worden initieel gewaardeerd aan nominale waarde. De Raad van Bestuur beoordeelt op de datum van de jaarafsluiting of nieuwe of bijkomende waardeverminderingen noodzakelijk zijn. Er wordt steeds een waardevermindering geboekt per individuele vordering wanneer er voor het geheel of een gedeelte van de vordering een onzekerheid bestaat over de inning op de vervaldag. Eventuele terugname van de waardevermindering gebeurt eveneens op individuele basis.

3. Geldbeleggingen

Niet-vastrentende effecten worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde. Waardeverminderingen worden geboekt indien de realisatiewaarde op balansdatum lager is dan de aanschaffingswaarde.

Vastrentende effecten worden gewaardeerd aan aanschaffingswaarde waarbij het verschil tussen de aanschaffingswaarde en de nominale waarde pro rata temporis in resultaat wordt genomen.

4. Bestemde fondsen

Bestemde fondsen worden gevormd vanuit het positieve resultaat dat een vereniging haalt, en waaraan zij een specifieke bestemming wenst te geven.

5. Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor naar aard duidelijk omschreven verliezen of kosten, die op de balansdatum waarschijnlijk of zeker zijn, maar waarvan het bedrag niet vaststaat en die hun oorsprong vinden in het verleden.

De raad van bestuur zal elk jaar een volledig onderzoek wijden aan de voorheen aangelegde voorzieningen ter dekking van de risico's en kosten waaraan de onderneming is blootgesteld.

De raad van bestuur zal zich bezinnen over de noodzaak van het aanleggen of terugnemen van voorzieningen, door post per post de rekeningen te analyseren en alle gegevens die niet-gedekte

risico's kunnen uitlokken, zoals geschillen enz. te onderzoeken. Hij zal voor de belangrijkste risico's de geëigende waarderingsmethodes vastleggen.

De voorzieningen voor risico's en kosten worden systematisch aangelegd of teruggenomen en het aanleggen of terugnemen ervan mag niet van het resultaat van het boekjaar afhankelijk gesteld worden.

6. Sociale schulden

Naast verschuldigde wedden en salarissen, bevatten de sociale schulden eveneens een provisie voor het vakantiegeld, door de personeelsleden verworven tijdens het boekjaar, en te betalen in het volgend boekjaar.

7. Verwerking van activiteiten die lopen over meer dan één boekjaar

Projecten en activiteiten die lopen over meer boekjaren, waarvan de einddatum bij de start kan worden bepaald, worden beschouwd als bestellingen in uitvoering en worden verwerkt via de completed contract methode.

Dit houdt in dat gedurende de looptijd van het project/activiteit bij de eindejaarsafsluiting het saldo van de kosten en opbrengsten van het betrokken boekjaar niet in resultaat worden genomen, maar op de balans komen als projecten in uitvoering (netting). Meer bepaald op de activa-zijde "Bestellingen in uitvoering" (37) of op de passiva-zijde "Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen" (46) naargelang het saldo van het boekjaar. De looptijd is functie van de bestedingsdatum. De bestedingsdatum wordt bepaald op de contractuele einddatum verlengd met 6 maanden. In bepaalde gevallen kan de bestedingsdatum worden verlengd i.f.v. de verantwoording van de bestedingen aan de externe opdrachtgever.

8. Erkenning van opbrengsten en kosten

- Voor de kosten m.b.t. de koepelorganisatie, kwaliteitszorg algemene werking en ALC (overhead), wordt een budget vastgelegd op de algemene vergadering dat geïnd wordt van de hogescholen en universiteiten volgens een verdeelsleutel. Deze opbrengsten en de overeenstemmende kosten worden toegewezen aan het boekjaar waarop ze betrekking hebben.
- Eventuele kosten voor rekening van de hogescholen en universiteiten worden doorgerekend in hetzelfde jaar waarop ze betrekking hebben.
- Het eindsaldo van de opdrachten m.b.t. internationalisering worden verwerkt conform het ministerieel besluit of de overeenkomst met een derde partij.
- Het eindsaldo van de visitaties en andere projecten worden verrekend met de betrokken instelling van zodra het visitatieproces is afgerond, het rapport is opgeleverd en er geen gebruik wordt gemaakt van de interne beroepsprocedure.

9. Subsidies

Het voorzichtigheidsprincipe wordt gehanteerd waarbij subsidies pas in opbrengst worden geboekt bij ontvangst of als er een schriftelijke bevestiging is ontvangen dat de subsidie zal worden toegekend.

Een eventueel overschot van subsidie welke niet werd besteed in het lopende boekjaar wordt overgedragen naar het volgende boekjaar.

OPMERKING m.b.t. jaarrekening 2018

T.e.m. boekjaar 2017 werden de over te dragen opbrengsten verwerkt via een overlopende rekening van

het passief (€ 1.163.862). Vanaf dit boekjaar, 2018, wordend e over te dragen opbrengsten verwerkt zoals vermeld in punt 9 van bovenstaande waarderingsregels (€ 1.967.616).

JAARVERSLAG 2018

VLUHR-i
RAVENSTEINGALERIJ 27, BUS 6
1000 BRUSSEL
02 792 55 00
INFO@VLUHR.BE
WWW.VLUHR.BE

Inhoudstafel

0.	Van Flanders Knowledge Area vzw naar VLUHR-i	4
1.	Beleidskader en werkplan 2018.....	5
1.1	VLUHR-i: missie en strategie	5
1.2	Actieplan Mobiliteit.....	5
1.3	Academische diplomatie & kenniscel data	5
1.4	Werkplan 2018.....	5
	Subsidie departement Onderwijs & Vorming	6
	Subsidie departement Buitenlandse Zaken.....	6
2.	Branding Study in Flanders	7
3.	Stageplatform	11
3.1	Mobiliteitsconsortium in het hoger onderwijs	11
3.2	Stage na afstuderen	11
3.2.1	2016 - 2018	11
3.2.2	2017 - 2018	12
3.2.3	2018 - 2019	13
3.2.4	Website	13
4.	Internationalisering en ontwikkelingssamenwerking.....	15
4.1	Brains on the Move, financiering 2017 - 2018 / 2018 - 2019	15
4.1.1	Zomercampussen	15
4.1.2	Gezamenlijke opleidingen.....	16
4.1.3	The Washington Center	16
4.1.4	Generiek stelsel van mobiliteitsbeurzen	16
4.1.5	Master Mind Scholarships	16
4.1.6	Prioritaire landen.....	16
4.1.7	ASEM-DUO Programme	17
4.1.8	Bilaterale akkoorden	17
4.1.9	The World@School.....	19
4.1.10	Beheer	20
4.2	Brains on the Move, bijkomende financiering 2018 - 2019	20
4.3	Deelname Buitenlandbeurs 2018.....	21
4.4	Welkomsevenement	21
5.	Professionalisering.....	23
5.1	Handboeken.....	23
5.1.1	Studeer in het buitenland	23
5.1.2	Handboek Internationalisering van het curriculum	24
5.2	Informatie- en overlegmomenten:.....	25
5.2.1	Denkdag: De toekomst van Erasmus+ en de Europese onderwijsruimte	25
5.2.2	Infosessie Campus Belgique Kameroen	26
6.	Conferenties en beurzen	27
6.1	Internationale netwerkbeurzen	27
6.1.1	APAIE, Singapore, 25-29 maart 2018.....	27
6.1.2	NAFSA, Philadelphia, 29 mei - 1 juni 2018.....	27
6.1.3	EAI, Genève, 11 - 14 september 2018.....	28
6.2	Internationale recruiteringsbeurzen	28
6.2.1	European Higher Education Fair Japan	28

6.2.2	Study in Europe Fair, Zuid-Korea.....	29
6.2.3	Study in Europe Fair, Kameroen.....	29
6.2.4	Onderwijsbeurs Zuid, Nederland	29
6.2.5	Study in Europe fair, Singapore	29
6.2.6	Rusland - Begin Fair Graduate Fair.....	29
6.2.7	China Education Expo	29
6.2.8	EHEF Indonesië.....	29
6.2.9	Europosgrados, Mexico.....	29
6.2.10	Study in Europe Fair, Maleisië	30
7.	Internationale delegaties en netwerken	31
7.1	Internationale delegaties	31
7.1.1	Ontvangst delegatie uit de Verenigde Staten (in het kader van het programma “Flanders Inspires”)	31
7.1.2	Ontvangst delegatie uit Taiwan	31
7.1.3	Ontvangst delegatie uit de Verenigde Staten	31
7.1.4	Ontmoeting Frans-Belgische Schools of Arts	32
7.2	Internationale netwerken.....	32
7.2.1	ACA	32
7.2.2	National Higher Education Promotion Agencies	32
8.	Academische Diplomatie.....	33
8.1	Staatsbezoeken.....	33
8.1.1	Canada, maart 2018.....	33
8.1.2	Portugal, oktober 2018	33
8.2	Prinselijke missies	34
8.3	Briefing van vertrekkende ambassadeurs.....	34
8.4	Informatie-fiches en briefingdossiers	34
9.	Projecten	35
9.1	REALISE	35
9.2	GREET.....	35
10.	Organisatie VLUHR-i	36
10.1	Bestuur	36
10.2	Huisvesting	37
10.3	Secretariaat	37
10.4	Financiering	37
11.	Samenstelling bestuursorganen, overlegplatformen en secretariaat	39
11.1	Bestuurscomité Internationalisering	39
11.2	Raad van bestuur VLUHR.....	39
11.3	Werkgroep Beurzen & Branding.....	39
11.4	Consortiumoverleg.....	40
11.4	Overleggroep evaluatievergadering Brains on the Move	40
11.5	Secretariaat	40
11.6	Vertegenwoordiging van VLUHR-i bij ACA, Academic Cooperation Association	40
	Colofon	41
	Bijlagen.....	42

0. Van Flanders Knowledge Area vzw naar VLUHR-i

2018 is een overgangsjaar waarin de transitie van Flanders Knowledge Area vzw naar VLUHR-i vorm krijgt. De opdrachten en financieringsstromen gebonden aan Flanders Knowledge Area vzw, die ontbonden werd in 2017, worden samengevoegd met de activiteiten verbonden aan het actieplan mobiliteit *Brains on the Move* en ingebed in VLUHR.

Om de werkzaamheden rond internationalisering te onderscheiden van de andere activiteiten van VLUHR, wordt intern de benaming VLUHR-i gehanteerd. Terwijl enerzijds in 2018 een strategienota en een intern regelement worden ontwikkeld voor de werking van VLUHR-i, worden anderzijds de activiteiten van Flanders Knowledge Area gecontinueerd.

Op het overleg van het Bestuurscomité Internationalisering (BCi) van 22 februari 2018 wordt beslist dat de kwestie rond de merknaam Flanders Knowledge Area pas aangepakt zal worden na de ontwikkeling van de strategienota. Daarom blijft de merknaam Flanders Knowledge Area in 2018 behouden voor extern gebruik (website, nieuwsbrieven, handtekeningen in e-mails, in communicatie met peer organisaties). In dit jaarverslag wordt de naam VLUHR-i gebruikt.

1. Beleidskader en werkplan 2018

1.1 VLUHR-i: missie en strategie

VLUHR-i heeft als missie het internationaliseringsproces van het Vlaams hoger onderwijs te ondersteunen. Complementair aan de activiteiten van de individuele hogeronderwijsinstellingen, treedt VLUHR-i overkoepelend op via instellingoverschrijdende initiatieven, zoals de promotie van het Vlaams hoger onderwijs als state of the art studie- en kennisbestemming, academische diplomatie, het beheer van Vlaamse beurzenprogramma's voor studie en stage en de uitwisseling van expertise omtrent internationalisering van het hoger onderwijs.

Het doel, de missie en de strategische doelstellingen kunnen als volgt worden samengevat: VLUHR-i ondersteunt, via diverse projecten en programma's, de internationalisering van het Vlaams hoger onderwijs.

De nieuwe strategie voor VLUHR-i wordt uitgewerkt door het Bestuurscomité Internationalisering (BCi) en goedgekeurd door de Raad van Bestuur van VLUHR op 12 september 2018 (zie ook hoofdstuk 10).

De volledige strategienota wordt toegevoegd in bijlage van dit verslag en is te raadplegen op www.vluhr.be/international.

1.2 Actieplan Mobiliteit

In september 2013 keurt de Vlaamse regering het Actieplan Mobiliteit, *Brains on the Move*, goed. De financiering voor deze omkadering en ondersteuning wordt door de Vlaamse overheid overgemaakt aan de Vlaamse Universiteiten- en Hogescholenraad (VLUHR). De werkzaamheden die in 2018 door VLUHR-i ondernomen worden ter uitvoering van het Actieplan Mobiliteit Brains on the Move, worden beknopt opgenomen in dit jaarverslag. Het jaarlijks eindverslag voor Brains on the Move wordt aan het Departement Onderwijs & Vorming bezorgd voor 31 oktober, conform de bepalingen van het desbetreffend Ministerieel Besluit.

1.3 Academische diplomatie & kenniscel data

Naar analogie met voorgaande jaren (door het departement Buitenlandse Zaken gefinancierd t/m 2016) coördineert VLUHR-i in 2018 de deelname van vertegenwoordigers van Vlaamse hogeronderwijsinstellingen aan zendingen en staatsbezoeken.

Het departement Buitenlandse Zaken ("BUZA") stelt in 2018 terug een werkingssubsidie van max 125.000 EUR ter beschikking, als tegemoetkoming in het bijdragen tot de coördinatie van deelname van de Vlaamse universiteiten en hogescholen aan uitgaande zendingen van (of met deelname van) leden van de Vlaamse regering, het faciliteren van inkomende zendingen van buitenlandse delegaties met een duidelijke kenniscomponent, en de uitbouw van een kenniscel binnen de VLUHR die de Vlaamse Overheid in het algemeen, en het departement BUZA in het bijzonder, vraaggestuurd van relevante data kan voorzien.

Voor het uitwerken hiervan wordt in juli 2018 een nieuwe voltijdse beleidsmedewerker aangeworven.

1.4 Werkplan 2018

Vermits 2018 een transitiejaar is, worden er enerzijds acties ondernomen om de werking rond internationalisering binnen VLUHR onder de nieuwe governance van het BCi vorm te geven. Anderzijds worden de opdrachten die

geformuleerd werden in het Ministerieel Besluit betreffende de algemene werkingssubsidie voor internationalisering (15 maart 2018) en het Ministerieel Besluit betreffende de subsidie van BUZA (7 december 2017), uitgevoerd.

Subsidie departement Onderwijs & Vorming

De subsidie geldt als een bijdrage in de personeels-, werkings- en uitrustingskosten en dient onder meer gebruikt te worden voor het dekken van de kosten verbonden aan:

1. de continuering en verdere ontwikkeling van het project Study in Flanders;
2. de organisatie van workshops en fora, in samenwerking met de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen;
3. het informeren van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen betreffende internationale initiatieven, acties en processen;
4. het fungeren als informatiecentrum over internationaliseringsacties in het hoger onderwijs;
5. het inschrijven in en mee uitvoeren van internationale projecten (EU, OESO, enz.) die betrekking hebben op de internationalisering van het hoger onderwijs;
6. het ontwikkelen en onderhouden van een informatieve website voor de promotie van meer mobiliteit en internationale samenwerking in het Vlaams hoger onderwijs;
7. het actualiseren van het *Handboek Internationalisering* en van het handboek *Studie en Stage in het Buitenland* en het handboek *Internationalisering van het curriculum*;
8. de coördinatie van de deelname aan (internationale) onderwijsbeurzen;
9. de coördinatie en de ondersteuning van het onderwijsluik bij officiële zendingen.

Subsidie departement Buitenlandse Zaken

Volgens het Ministerieel Besluit betreffende de toekenning van een werkingstoelage aan Flanders Knowledge Area / VLUHR-i geldt de subsidie van het departement Buitenlandse Zaken Vlaanderen als tegemoetkoming van:

1. de deelname van de Vlaamse universiteiten en hogescholen aan uitgaande zendingen van (of met deelname van) leden van de Vlaamse regering;
2. het faciliteren van inkomende zendingen van buitenlandse delegaties met een duidelijke kenniscomponent;
3. de uitbouw van een kenniscel binnen de VLUHR die de Vlaamse overheid in het algemeen, en het departement BUZA in het bijzonder vraaggestuurd van relevante data kan voorzien.

Wat betreft de jaarlijkse financiering van het departement Onderwijs & Vorming en het departement Buitenlandse Zaken wordt in het najaar van 2018 een meerjarenplan opgesteld ter voorbereiding van de werkzaamheden in 2019, ter uitvoering van de strategie.

2. Communicatie Study in Flanders



STUDY IN FLANDERS

Het project Study in Flanders wordt opgestart in 2006 en wordt, na oprichting van Flamenco [Flanders Knowledge Area] geïntegreerd in de projectwerking van Flanders Knowledge Area vzw.

Doelgroep van het project zijn: buitenlandse studenten, wetenschappers, docenten en onderzoekers. Het belangrijkste informatiekanaal van het project is de website www.StudyInFlanders.be. Op de website worden de studiemogelijkheden in Vlaanderen opgelijst - dat zijn: de niet-Nederlandstalige opleidingen aan de Vlaamse universiteiten en hogescholen. Per hogeronderwijsinstelling is een fiche beschikbaar met informatie over de instelling, de verwijzing naar de website, en opgave van de contactgegevens. Algemene informatiepagina's geven toelichting en uitleg over Vlaanderen als aantrekkelijke historisch rijke regio in het hart van Europa. Ook zijn pagina's beschikbaar met uitleg over het Vlaams hogeronderwijssysteem en de aandachtspunten voor de buitenlandse student die een verblijf in Vlaanderen overweegt en plant.

In 2018 wordt het project gecontinueerd onder de koepel VLUHR-i. Voor gebruikersstatistieken wordt overgestapt van een intern trackingssysteem naar Google Analytics.

Voor de overkoepelende website Flanders Knowledge Area geven we voor de periode van 1 januari t/m 31 december 2018 volgende cijfers mee:

- Totaal aantal gebruikers: 4.182
- Totaal aantal nieuwe gebruikers: 4.116
- Sessies: 5.492
- Aantal sessies per gebruiker: 1,31
- Paginaweergaven: 9.592
- Pagina's/sessie: 1,75
- Gemiddelde sessieduur: 00:01:12
- Bouncepercentage: 69,14%

Het valt hierbij op dat de gemiddelde sessieduur vrij laag ligt, en het bouncepercentage vrij hoog.



Er zijn duidelijke pieken in de maand maart, juli, september en aan het eind van het jaar vast te stellen qua bezoeken aan de webpagina. Dit valt te verklaren aan hand van het verloop van het academiejaar, en belangrijke deadlines.

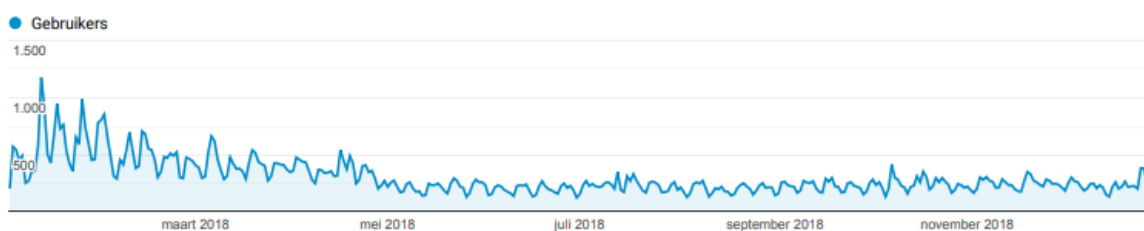
Land	Gebruikers	% Gebruikers
1. Belgium	2.526	60,11%
2. France	332	7,90%
3. United States	170	4,05%
4. South Korea	149	3,55%
5. Netherlands	146	3,47%
6. Germany	94	2,24%
7. Peru	63	1,50%
8. United Kingdom	54	1,29%
9. Russia	51	1,21%
10. Spain	48	1,14%

Wat betreft de herkomst van de bezoekers, valt op dat het merendeel uit België komt. Aangezien deze website als hoofddoel heeft om peers te informeren, en dus eerder een B2B publiek aan zou moeten trekken, is dit een logisch resultaat.

Buiten België vormen Frankrijk, de Verenigde Staten, Zuid-Korea, Nederland, Duitsland en Peru de top 5. Deze aantallen blijven beperkt. De statistieken lijken in eerste instantie geen sterke piekmomenten te vertonen met de aanwezigheid van Study in Flanders in het buitenland; zo zorgt deelname aan de Study in Europe fair in Seoul voor een lichte stijging van 10 bezoekers.

De statistieken voor de overkoepelende website Study in Flanders voor de periode van 1 januari t/m 31 december 2018 zijn de volgende:

- Totaal aantal terugkerende gebruikers: 14.021 (13,6%)
- Totaal aantal nieuwe gebruikers: 89.221 (86,4%)
- Sessies: 121.485
- Aantal sessies per gebruiker: 1,35
- Paginaweergaven: 331.683
- Pagina's/sessie: 2,73
- Gemiddelde sessieduur: 00:02:51
- Bouncepercentage: 62,01%



Er zijn duidelijke pieken vast te stellen aan het begin van het jaar.

Qua herkomst kan de volgende top 10 worden vastgesteld:

Land	Gebruikers	% Gebruikers
1. Belgium	13.942	15,31%
2. Colombia	6.373	7,00%
3. Uganda	4.830	5,30%
4. Mexico	4.232	4,65%
5. Indonesia	3.408	3,74%
6. Brazil	3.334	3,66%
7. United States	3.116	3,42%
8. Netherlands	2.350	2,58%
9. Nigeria	2.294	2,52%
10. Morocco	2.021	2,22%

Ook hierbij valt op dat de grootste groep bezoekers uit België komt; dit is opmerkelijk aangezien het hoofddoel van de pagina het aantrekken van buitenlandse studenten en onderzoekers is.

Wat de thematische inhoud van de meest bezochte pagina's binnen de Study in Flanders omgeving betreft, valt het volgende op:

Pagina	Paginaweergaven	% Paginaweergaven
1. /en/scholarship-programmes/master-mind-scholarships/	68.678	20,71%
2. /	45.699	13,78%
3. /en/study-programmes/?SEARCHtype=2	14.394	4,34%
4. /en/scholarship-programmes/	9.401	2,83%
5. /en/study-programmes/?SEARCHtype=1	8.512	2,57%
6. /en/scholarship-programmes/priority-country-programme/	8.395	2,53%
7. /en/scholarship-programmes/other-funding-opportunities/	6.738	2,03%
8. /en/institutions/universities/	4.787	1,44%
9. /en/institutions/ku-leuven/	4.045	1,22%
10. /en/institutions/universiteit-antwerpen/	3.590	1,08%

Het overgrote deel van de bezoekers lijkt op zoek te zijn naar informatie over het Master Mind beurzenprogramma en algemene informatie over Study in Flanders op de homepage, gevolgd door informatie over de studieprogramma's, andere beurzenprogramma's en de specifieke instellingen.

De bestaande folder van Study in Flanders wordt opnieuw gedrukt met een oplage van 2 000 exemplaren. De folder wordt verspreid naar Bujumbura, VLIR-UOS, Maleisië, Brazilië, Vietnam, Singapore, Zimbabwe, Japan, Verenigde Staten, Rusland, China, Indonesië, Mexico en Kameroen. Per project worden ook in 2018 specifieke communicatiedragers geproduceerd, o.a. folders voor buitenlandbeurzen, posters, banners, tafellakens en andere benodigdheden voor de beursstanden.

Daarnaast wordt een nieuwe digitale kerstkaart ontwikkeld.

Het project Research in Flanders wordt in 2018 niet actief voortgezet. De beschikbare inhoud blijft wel raadpleegbaar op de website.

Naar aanleiding van de nieuwe internationaliseringsstrategie, welke wordt goedgekeurd op het BCi van 24 november 2018, wordt beslist dat de merknaam Flanders Knowledge Area en bijbehorende communicatie, met name B2C, in de nabije toekomst gewijzigd zal worden. Hierbij wordt beslist dat in 2019 ook zal worden ingezet op de uitwerking van een nieuwe naam/logo, visuele identiteit en huisstijl. Om de communicatie naar de toekomst toe beter op elkaar af te kunnen stemmen en zo een zekere herkenbaarheid in het buitenland te kunnen waarborgen, wordt in het najaar 2018 samengezeten met vertegenwoordigers van Flanders Investment & Trade en Toerisme Vlaanderen.

Op basis van de verdere uitwerking zal in 2019 ook een nieuwe website worden uitgewerkt, waarbij logischerwijze ook rekening zal worden gehouden met bovenstaande gegevens.

3. Stageplatform

3.1 Mobiliteitsconsortium in het hoger onderwijs



Erasmus+

In het kader van het Europees programma Erasmus+ wordt de mogelijkheid geboden om consortia op te richten die in de vorm van een samenwerkingsverband mobiliteitsprogramma's beheren en omkaderen. Op 30 maart 2017 werd opnieuw accreditatie toegekend aan het (Vlaams) mobiliteitsconsortium in het hoger onderwijs. Deze accreditatie werd verleend voor drie jaren. Hiermee kan het consortium deelnemen aan de actie Mobiliteitsprojecten in het hoger onderwijs van het Erasmus+ -programma. Alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen, met uitzondering van UC Leuven-Limburg en de Hogere Zeevaartschool, nemen deel aan het consortium.

De leden van het consortium komen samen in overleg. Tijdens het overleg wordt de voortgang van het project besproken, worden eenduidige afspraken gemaakt wat betreft de operationele opvolging van een stage, en worden kritische topics en pertinente vragen geagendeerd.

De consorciumbijeenkomsten zijn een meerwaarde omdat binnen het overlegplatform de expertise van alle leden wordt gebundeld. Hiermee wordt de kennis vergroot en worden de kwaliteitsnormen bewaakt.

In januari en mei 2018 vindt een consortiumoverleg plaats. Tijdens het consortiumoverleg van mei 2018 wordt Patricia Bursens (Universiteit Gent) als nieuwe voorzitter en Elke Timmermans (KU Leuven) als nieuwe ondervoorzitter aangesteld.

3.2 Stage na afstuderen



Erasmus+

3.2.1 2016 - 2018

Het mobiliteitscontract 2016-2018 loopt van 1 juni 2016 tot en met 31 mei 2018. Het totaalbudget bedraagt € 318.050,00. Dit houdt volgens de raming van het contract € 265.050 in voor stagebeurzen en € 53.000 OS-gelden.

In juni 2018 worden het eindverslag en de financiële afrekening ingediend bij het nationaal agentschap EPOS Vlaanderen. Er worden in totaal 151 stagemobiliteiten gerealiseerd onder dit contract.

Toegekend bedrag stagebeurzen	Gerealiseerd bedrag stagebeurzen
€ 265.050,00	€ 311.489,00
Toegekend bedrag OS-gelden	Gerealiseerd bedrag OS-gelden
€ 53.000,00	€ 45.200,00

Wegens het grote succes van stage na afstuderen wordt voor stagemobiliteiten € 46.439,00 meer besteed dan toegekend. Dit wordt gefinancierd door de niet bestede OS-gelden van het mobiliteitscontract 2014-2016 in te zetten.

Cijfers

Gender	
Vrouw	94
Man	57

Land van bestemming	
Spanje	40
Duitsland	17
Nederland	17
Frankrijk	16
Verenigd Koninkrijk	12
Italië	10
Portugal	9
Oostenrijk	3
Zweden	3
Slovenië	3
Tsjechië	2
Denemarken	2
Finland	2
Litouwen	2
Malta	2
Noorwegen	2
Roemenië	2
Turkije	2
Griekenland	1
Kroatië	1
Luxemburg	1
Letland	1
Polen	1

3.2.2 2017 - 2018

Op 30 maart 2017 ontvangt VLUHR de goedkeuring van de mobiliteitsaanvraag voor 122 mobiliteiten. Het totaalbudget bedraagt € 277.000. Dit houdt volgens de raming van het contract € 237.600 in voor stagebeurzen en € 39.400 OS-gelden.

Wegens het grote succes van stage na afstuderen, ontvangt VLUHR een bijkomend budget na een tussentijdse rapportering in februari 2018. Na deze herziening bedraagt het totaalbudget € 325.883. Dit houdt volgens de raming van het contract € 286.483 in voor stagebeurzen en € 39.400 OS-gelden, .

In november 2018 wordt het eindverslag en de financiële afrekening ingediend bij het nationaal agentschap EPOS Vlaanderen. Er worden in totaal 138 stagemobiliteiten gerealiseerd onder dit contract.

Toegekend bedrag stagebeurzen	Gerealiseerd bedrag stagebeurzen
€ 286.483,00	€ 291.659,00
Toegekend bedrag OS-gelden	Gerealiseerd bedrag OS-gelden
€ 39.400,00	€ 39.400,00

Net zoals in de contractperiode 2016-2018, ontvangt VLUHR een groot aantal beursaanvragen waardoor het gerealiseerd bedrag aan stagebeurzen € 5.176,00 meer bedraagt dan toegekend door EPOS Vlaanderen. Dit bedrag wordt gefinancierd door een deel van de niet bestede OS-gelden van het mobiliteitscontract 2016-2018 in te zetten.

Cijfers

Gender	
Vrouw	89
Man	49

Land van bestemming	
Nederland	33
Spanje	26
Duitsland	18
Frankrijk	14
Verenigd Koninkrijk	11
Italië	10
Denemarken	6
Oostenrijk	4
Ierland	4
Tsjechië	2
Litouwen	2
Portugal	2
Estland	1
Kroatië	1
IJsland	1
Noorwegen	1
Roemenië	1
Zweden	1

3.2.3 2018 - 2019

In 2018 wordt een nieuwe aanvraag voor mobiliteitsbeurzen ingediend voor de periode 1 juni 2018 - 30 september 2019. De aanvraag wordt goedgekeurd. Op 29 maart 2018 ontvangt VLUHR de bevestiging dat een totaalbudget van € 361.653,50 wordt toegekend. Dat is € 319.653,50 voor stagebeurzen en € 42.000,00 OS-gelden.

Het consortium beslist om gebruik te maken van het principe van de gedeeltelijke nul-beurzen voor het project 2018-2019. Concreet betekent het dat elke stagiair voor maximum 8 maanden stage een beurs toegekend krijgt. Eventuele overige maanden worden door de stagiair zelf gefinancierd. Hierdoor kunnen meer afgestudeerden een beurs ontvangen voor Erasmus+ stage na afstuderen.

In de periode juni 2018 - februari 2019 wordt reeds € 210.322 besteed. Daarom wordt in februari 2019 een nieuwe financieringsaanvraag in het kader van het Erasmus+ programma ingediend.

3.2.4 Website

Informatie over stagemobiliteit, een vacaturebank en de link voor registratie is beschikbaar via de website: www.reconfirm.be.

Wegens stopzetting van het intern ingebouwde online trackingsysteem, kunnen voor 2018 geen sluitende bezoekersaantallen over de website via het oude trackingsysteem worden gegeven. Bovendien is er tijdens de

overdracht helaas iets misgelopen waardoor we voor deze website ook niet over de nodige statistieken beschikken via Google Analytics. Voor de toekomst wordt aan een oplossing gewerkt.

4. Internationalisering en ontwikkelingssamenwerking

4.1 Brains on the Move, financiering 2017 - 2018 / 2018 - 2019

De Vlaamse minister van Onderwijs kende eind 2017 via een ministerieel besluit een subsidie van 2.789.500 euro aan de VLUHR toe voor het opzetten van acties in het kader van het actieplan mobiliteit 2013 *Brains on the Move* in de academiejaren 2017-2018 en 2018-2019.

De middelen zijn als volgt verdeeld:

- voor de organisatie van internationale zomercampussen in het academiejaar 2017-2018: 180.000 euro
- voor het academiejaar 2018-2019:
 - o aanloopsubsidie voor het inrichten van gezamenlijke opleidingen: 30.000 euro;
 - o mobiliteitsbeurzen (The Washington Center): 100.000 euro;
 - o mobiliteitsbeurzen (generiek beurzenstelsel): 1.395.500 euro;
 - o mobiliteitsbeurzen (Master Mind Scholarships): 360.000 euro;
 - o mobiliteitsbeurzen (prioritaire landen): 450.000 euro;
 - o mobiliteitsbeurzen (ondervertegenwoordigde groepen ASEM-DUO): 4.000 euro;
 - o ondersteuning van de bilaterale samenwerking met China, 3 Vlaamse leerstoelen in de Verenigde Staten en overige mobiliteitsprogramma's buitenlandse overheden: 85.000 euro;
 - o ondersteuning van het programma TheWorld@School: 10.000 euro;
- voor het beheer/administratie/opvolging van de verschillende acties: 175.000 euro.

Daarnaast coördineert VLUHR-i ook de voordracht van kandidaten binnen mobiliteitsprogramma's die door buitenlandse overheden worden gefinancierd.

4.1.1 Zomercampussen

Het programma Zomercampussen beoogt de samenwerking te bevorderen tussen Vlaamse hogeronderwijsinstellingen en instellingen binnen en buiten de Europese hogeronderwijsruimte. Het programma is gericht op Vlaamse en buitenlandse studenten en dient in opzet en organisatie aan te sluiten bij initiatieven in het kader van internationalisation@home en het verwerven van internationale / interculturele competenties.

Er worden 10 nieuwe aanvragen ingediend. De selectiecommissie selecteert volgende 5 aanvragen voor financiering:

- Arteveldehogeschool, *3D Printing*
- LUCA School of Arts, *Music, Language, Community*
- Odisee, *Refugee Children and Families in Europe*
- Universiteit Antwerpen, *From Mine to Finger*
- KU Leuven, *Revisiting the Flemish Modern Project*

Alle lopende zomercampussen die nog geen 3 jaar gelopen hebben, komen in aanmerking voor verlenging:

- Universiteit Gent, *Blue Growth Summerschool*
- KU Leuven, *Waterscapes in Transformation*
- Universiteit Gent, *Sustainability in the Agro-Food Chain*
- UC Limburg, *Spirit of Europe: Entrepreneurship, Innovation and Technology*
- Universiteit Antwerpen, *Europe: Diversity and Migration*
- Odisee, Hogeschool Gent en KU Leuven: *Sustainable Management*

4.1.2 Gezamenlijke opleidingen

Het programma beoogt de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen te stimuleren om kwaliteitsvolle opleidingen aan te bieden, gezamenlijk met één of meerdere buitenlandse instellingen binnen en buiten de EEA-zone, waarbij studentenmobiliteit en eventueel docentenmobiliteit voorzien is.

Er wordt één nieuwe aanvraag ingediend. Deze voldoet aan de criteria en wordt door de selectiecommissie goedgekeurd:

- LUCA School of Arts, *ARTTS*

Er wordt één aanvraag voor verlenging van gezamenlijke opleidingen ingediend. Deze wordt goedgekeurd door de selectiecommissie:

- Hogeschool Gent, *Retailmanagement*

4.1.3 The Washington Center

The Washington Center is een onafhankelijke, non-profit organisatie die stages en academische seminaries aanbiedt aan studenten van Vlaamse universiteiten en hogescholen.

Er worden 11 aanvragen ingediend voor het academiejaar 2018-2019. De 11 aanvragen worden door de selectiecommissie geselecteerd. 3 van de geselecteerde studenten komen uit ondervertegenwoordigde groepen.

4.1.4. Generiek stelsel van mobiliteitsbeurzen

De subsidie wordt in het kader van de studentenmobiliteit besteed aan de toekenning van beurzen aan uitgaande studenten die in het kader van hun opleiding (studieverblijf, stage, onderzoek voor eindwerk) minimum 1 maand en maximum 12 maanden verblijven in landen die niet zijn opgenomen in de lijst van *Programme Countries* binnen Erasmus +.

Behalve de Hogere Zeevaartschool Antwerpen dienen alle Vlaamse universiteiten en hogescholen een aanvraag in.

4.1.5 Master Mind Scholarships

Dit beurzenprogramma wil een bijdrage leveren aan de versterking van het internationaal klimaat in het Vlaams hoger onderwijs door het aantrekken van internationale topstudenten die na hun studies ambassadeurs zullen zijn voor Vlaanderen. Studenten uit alle landen kunnen via de Vlaamse gastinstelling een aanvraag indienen. Er worden een aantal beurzen voorbehouden voor studenten uit bepaalde landen: Japan (3), Mexico (3), Verenigde Staten (5).

Er worden 72 aanvragen ingediend voor het academiejaar 2018-2019. De selectiecommissie selecteert 27 dossiers.

4.1.6 Prioritaire landen

Dit programma promoot studentenuitwisseling tussen Vlaanderen en een aantal prioritaire landen, nl. Brazilië, Chili, Japan, Marokko, Mexico, Rusland, Turkije, de Verenigde Staten en Zuid-Afrika. Onder het Priority Country programma is zowel een uitwisseling van twee studenten in een kader van een duo-project mogelijk, als enkel uitgaande mobiliteit vanuit Vlaanderen. De mobiliteit heeft betrekking op studie, stage of onderzoek in het kader van een bachelor- of masterproef.

Voor het academiejaar 2018-2019 worden 192 dossiers ingediend. Er worden door de selectiecommissie 114 beurzen toegekend, waarvan 10 duo-beurzen. 29 van de 114 geselecteerde Vlaamse studenten komen uit ondervertegenwoordigde groepen.

4.1.7 ASEM-DUO Programme

Het doel van dit programma is de promotie van studentenuitwisseling tussen Vlaanderen en 4 landen in Azië, nl. China, Indië, Vietnam en Zuid-Korea. Onder ASEM-DUO zijn er enkel uitwisselingen van twee studenten in een kader van een duo-project mogelijk. Dit kan voor mobiliteiten van één semester (met eventuele verlenging tot 1 jaar, waarbij het beursbedrag echter wordt beperkt tot 1 semester).

Voor het academiejaar 2018-2019 worden 42 dossiers ingediend. Er worden door de selectiecommissie 18 beurzen toegekend. 5 van de 18 geselecteerde Vlaamse studenten komen uit ondervertegenwoordigde groepen.

4.1.8 Bilaterale akkoorden

Leerstoelen in de VS

In het kader van de Rubens-leerstoel aan de University of California in Berkeley, de Bruegel-leerstoel aan de University of Pennsylvania en de Van Dyck-leerstoel aan de University of California in Los Angeles kunnen jaarlijks drie professoren van een Vlaamse universiteit een aantal maanden als gastprofessor aan de slag in de Verenigde Staten. De professoren die deze leerstoelen bekleden, worden door VLUHR ondersteund door het toekennen van onkostenvergoedingen.

Rubens-leerstoel

Prof. Violet Soen, professor Geschiedenis aan de Universiteit Leuven, bekleedt de Rubens-leerstoel in 2018. Ze doceert de cursus "*Hist 170: History of the (two) Netherlands - Barriers and Borders*" aan het geschiedenisdepartement van de University of California, Berkeley. Tijdens haar verblijf heeft ze haar lopend onderzoek naar grenzen en transregionale geschiedenis (<http://www.transregionalhistory.eu/>) in een transatlantische context verdiept. In maart 2018 geeft ze hierover lezingen aan het departement en op de jaarlijkse conferentie van de Renaissance Society of America.

Van Dyck-leerstoel

De Van Dyck-leerstoel wordt in 2018 bekleed door prof. Stef Craps, literatuurwetenschapper en directeur van het Cultural Memory Studies Initiative aan de Universiteit Gent. Hij doceert aan de University of California in Los Angeles (UCLA) de cursussen "*Literatures of Trauma*" en "*Imagining Climate Change*".

Breughel-leerstoel

Dr. Patricia Stoop, lid van het Instituut voor de Studie van de Letterkunde in de Nederlanden en geassocieerd lid van het Ruusbroecgenootschap van de Universiteit Antwerpen, is in 2018 als Brueghel Chair verbonden aan het Department of Germanic Languages and Literatures van de University of Pennsylvania in Philadelphia. Ze doceert er de cursus "*Women Writers, Their Role in Manuscript Culture, and Their Networks in Medieval and Early Modern Europe (c. 1300-1700)*". Tevens organiseert ze op 30 maart 2018 het jaarlijkse Dutch Studies Colloquium over "*Women and the Book in the Germanic World, c. 800-1500*", geeft ze een gastcollege over de geletterdheid van Nederlandstalige religieuze vrouwen aan de University of Missouri-Kansas City, en houdt ze een publiekslezing getiteld "*The Intellectual Horizon of Women in the Medieval Low Countries*".

APS in China

Elk jaar gaan 2 Vlaamse professoren, voorgedragen door VLIR en VLHORA, naar China om Chinese studenten die in Vlaanderen willen studeren vooraf te screenen in samenwerking met een Duits academisch evaluatiecentrum (APS-centrum).

In 2017-2018 worden twee professoren voorgedragen door VLIR en VLHORA, nl. de heer Guido Van Oost, voorgedragen door VLIR en mevrouw Rita De Waele, voorgedragen door VLHORA.

VLUHR-i ondersteunt de APS-screening in China door het dragen van de volgende onkosten: maaltijdvergoedingen, reiskosten, logieskosten en lokale vervoerskosten (taxi, trein).

De heer Guido Van Oost verblijft in mei 2018 en december 2018 in China in het kader van de APS-screening. Mevrouw Rita De Waele verblijft in oktober-november 2018 in China in het kader van de APS-screening.

Chinese lectoren

In het kader van de samenwerking tussen de Vlaamse Overheid (afdeling Hoger Onderwijs en Volwassenonderwijs van het Departement Onderwijs en Vorming) met de Volksrepubliek China kunnen elk jaar twee lectoren met Chinese nationaliteit van een financiële tussenkomst genieten voor een studieverblijf van 12 maanden waarbij de lector Chinees doceert aan een Vlaamse universiteit. Dit studieverblijf kan na akkoord van beide partijen, mits continuïteit van de samenwerking tussen de Vlaamse overheid en de Volksrepubliek China, worden verlengd.

Het studieverblijf van gastdocente Lin Xu aan de Universiteit Gent wordt verlengd van januari 2018 tot december 2018. Het studieverblijf van gastdocente Jingyu Yang aan de KU Leuven wordt verlengd van januari 2018 tot augustus 2018.

Er wordt door de Vlaamse Overheid (afdeling Hoger Onderwijs en Volwassenonderwijs van het Departement Onderwijs en Vorming) voor dezelfde periode een ziekte- en ongevallenverzekering en een verzekering burgerlijke aansprakelijkheid afgesloten. Deze verzekering wordt ook afgesloten voor de familieleden [echtgeno(o)t(e) en/of kind(eren)], die minimum 1 maand in Vlaanderen verblijven.

Mobiliteitsprogramma's buitenlandse overheden

China

In opdracht van het Vlaams Ministerie van Onderwijs en Vorming heeft VLUHR-i in 2018 het Chinese Government Programme administratief ondersteund. Binnen dit programma biedt de Chinese overheid beurzen aan voor studie-uitwisseling aan Vlaamse studenten. Vlaamse studenten kunnen een beurs krijgen om gedurende één semester of academiejaar aan een Chinese hogeronderwijsinstelling te studeren.

VLUHR-i maakt dit aanbod bekend bij de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen en verspreidt de richtlijnen van het programma en de aanvraagprocedure voor een beurs. Tot slot verzamelt VLUHR-i alle aanvraagdossiers en maakt deze over aan de Chinese ambassade in Brussel.

De bekendmaking van de resultaten wordt door de Chinese ambassade rechtstreeks gecommuniceerd aan de betrokken hogeronderwijsinstellingen.

Québec

Tussen de Vlaamse Overheid en Québec bestaat er een samenwerkingsprogramma, waarin er door de Québecse overheid een vrijstelling van verhoogd inschrijvingsgeld wordt aangeboden aan maximum 10 kandidaten van de Vlaamse Gemeenschap.

Acht vrijstellingen worden toegekend voor studies aan een Franstalige Québecse universiteit, twee vrijstellingen zijn beschikbaar voor studies aan een Engelstalige instelling. Deze 10 vrijstellingen van verhoogd inschrijvingsgeld worden door Québec ook nog als volgt verdeeld:

- 1 vrijstelling voor volledige studies op Baccalauréat/Bachelor niveau
- 6 vrijstellingen voor volledige studies op Maîtrise/Master niveau
- 3 vrijstellingen voor een Doctorat/PhD

In 2018 dient de VLUHR 5 aanvragen voor een vrijstelling van verhoogde studiegelden in bij het Ministerie van Onderwijs van Québec. 3 vrijstellingen worden toegekend, de 2 overige aanvragen worden in wacht geplaatst aangezien de quota voor bachelor en doctoraat volzet zijn. Er zijn nog 5 vrijstellingen vrij voor masterstudies.

Slovakije

Tussen de Vlaamse Overheid en Slovakije bestaat er een samenwerkingsprogramma, waarbij er door de Slovaakse overheid beurzen wordt toegekend aan Vlaamse kandidaten voor deelname aan zomercursussen georganiseerd door 4 Slovaakse universiteiten.

Vanuit VLUHR-i wordt eind maart één dossier ingediend bij de consul op de Slovaakse ambassade in Brussel.

4.1.9 The World@School

Beschrijving project

Op vraag van het Departement Ondewijs & Vorming wordt medio 2017 het project 'The World@School' opgestart, waarbij buitenlandse studenten die voor een bepaalde periode in Vlaanderen verblijven in het kader van hun studie, ingezet worden in kleine projecten in het leerplichtonderwijs. Dit project past in het Actieplan "Brains on the Move"

Hiervoor wordt aan VLUHR-i een subsidie van 5.000 euro toegekend voor het academiejaar 2017-2018.

Verloop project

Scholen kunnen een internationale student aanvragen bij VLUHR-i. VLUHR-i zoekt dan een match met een student die zich kandidaat gesteld heeft, rekening houdend met de periode, de taal, het onderwerp van de activiteit. Zodra er een match gevonden wordt, brengt VLUHR-i de student en de school met elkaar in contact om concrete afspraken te maken. Wanneer de activiteit heeft plaatsgevonden laat de student een prestatiefiche invullen door de school. Zodra de student de ingevulde prestatiefiche aan VLUHR-i bezorgt, wordt de student door VLUHR-i vergoed. De vergoeding is 50 EUR per student per schoolbezoek of 35 EUR per student per schoolbezoek indien de prestatie in duo wordt geleverd.

In de loop van het academiejaar 2017-2018 stellen ruim 30 studenten zich kandidaat om aan het project deel te nemen. VLUHR-i ontvangt 11 aanvragen van scholen.

In 2018 kunnen 7 matches gemaakt worden. In het totaal worden er 13 sessies gegeven, zowel in het lager als in het middelbaar onderwijs in ASO, TSO en BSO. De 7 studenten ontvangen elk 50 EUR voor hun prestatie.

Evaluatie

Na elke prestatie vraagt VLUHR-i feedback aan de organiserende leerkracht van de school en aan de student. Over het algemeen zijn zowel de leerlingen en de leerkrachten van de scholen als de studenten erg enthousiast over het project.

Promotie

Om het project te promoten en om secundaire scholen en internationale studenten aan te zetten tot deelname, onderneemt VLUHR-i volgende acties in 2018:

- Opstellen en uitsturen van een **nieuwsbrief**: via een nieuwsbrief in februari en maart 2018 wordt gerapporteerd over activiteiten die gerealiseerd worden in de secundaire scholen. Hierbij worden foto's van de activiteiten en de positieve feedback van zowel de scholen als de studenten verspreid.

- **Mailings** uitsturen: in juni 2018 wordt een mailing uitgestuurd naar mogelijke belanghebbenden (koepels secundair onderwijs, EPOS, enz.).
- **Oproep hogeronderwijsinstellingen via e-mail:** zowel in februari 2018 als in november 2018 wordt naar de hogeronderwijsinstellingen in de regio Limburg een oproep uitgestuurd om het project bekend te maken bij de internationale studenten. Zo kan het tekort aan internationale studenten uit deze regio weggewerkt worden. In november 2018 wordt dezelfde actie ondernomen voor hogeronderwijsinstellingen in regio Antwerpen.

Daarnaast worden doorheen het jaar geregeld de contactpersonen bij de hogeronderwijsinstellingen aangesproken om het project bekend te maken bij de internationale studenten.

4.1.10 Beheer

De subsidie wordt aangewend voor de uitbetaling van de werkingskosten in het kader van het beheer en de administratieve en financiële opvolging van de verschillende programma's. De financiering wordt ingezet voor de personeelskost van de administratieve medewerkers, voor de software voor het beheer van de beurzenprogramma's, ven oor de onkosten verbonden aan de selectiecommissies voor de beurzenprogramma's van *Brains on the Move*.

Het administratief personeel staat in voor volgende taken:

- uitsturen en opvolgen van de oproepen,
- opzetten van een gecentraliseerde administratie voor het beurzenbeheer,
- opvolgen van de aanvraagdossiers,
- voorbereiden en opvolgen van de selecties,
- opvragen en verwerken van de aangeleverde gegevens van AHOVOKS,
- opvolgen en voorbereiden van de betalingsopdrachten,
- opvolgen en voorbereiden van de tussentijdse en eindrapporteringen,
- instaan voor nazorg van de individuele dossiers,
- beheer van een IT-tool ter ondersteuning van de beurzenprogramma's,
- verzamelen en verwerken van feedback van de evaluatie van de beurzenprogramma's,
- aanpassen en verfijnen van de IT-tool op basis van noden na evaluatie,
- contacten houden met het Departement Onderwijs,
- contacten houden met de beheerders van de beurzenprogramma's van de hogeronderwijsinstellingen,
- beantwoorden van vragen van studenten.

4.2 Brains on the Move, bijkomende financiering 2018 - 2019

De Vlaamse minister van Onderwijs kent in maart 2018 via een ministerieel besluit een subsidie van 50.000 euro aan VLUHR-i toe voor het beheren van het ASEM-Work Placement Programme (ASEM WPP). Dit is een bijkomende actie die in het kader van het actieplan mobiliteit *Brains on the Move* opgezet wordt in 2018.

Binnen het ASEM-Work Placement Programme worden stage-uitwisselingen uitgevoerd tussen Vlaanderen en Azië (Indonesië, Thailand en Brunei). Enerzijds worden Vlaamse studenten op stage gestuurd naar Azië en anderzijds wil Vlaanderen inzetten op het aantrekken van Aziatische studenten naar Vlaanderen.

Voorafgaand aan de lancering worden door VLUHR-i volgende voorbereidingen getroffen:

1. Administratief:

- De documenten die door beursaanvragers ingediend moeten worden, worden opgemaakt door VLUHR-i in functie van de stappen die nodig zijn in de beursaanvraagprocedure, de informatie die we moeten verkrijgen via de documenten, de stappen die in de beursaanvraagprocedure ingepast moeten worden vóór, tijdens en na de stagemobiliteit.

Deze documenten worden bezorgd aan het Vlaams Departement van Onderwijs & Vorming ter voorbereiding van een overleg met de ASEM-partners in Indonesië.

- o Ter voorbereiding van de oproep naar de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen worden volgende documenten opgesteld door VLUHR-i:
 - Landencriteria: de richtlijnen specifiek voor België/Vlaanderen;
 - Algemene beschrijvingsdescription: de algemene omschrijving van het ASEM Work Placement Programme;
 - Implementatierichtlijnen: de richtlijnen om een beursaanvraag in te dienen. Hierbij wordt in drie fasen beschreven welke documenten in orde gebracht moeten worden voor de beursaanvraag: documenten vóór de start van de stage, tijdens de stage, na afloop van de stage.
 - Studentenhandleiding: voor de studenten wordt door VLUHR-i een praktische handleiding opgesteld die alle stappen van de beursaanvraag beschrijven.
2. **IT:** het online beursopvolgsysteem dat reeds gebruikt wordt voor Erasmus+ Stage na afstuderen vormt de basis voor een aangepast systeem voor ASEM WPP, zodat de beursaanvragen elektronisch kunnen verlopen. Hiervoor werkt VLUHR-i samen met IT-bedrijf SOP. SOP krijgt door VLUHR-i alle documenten aangeleverd en een overzicht van de stappen die opgenomen moeten worden in de beursaanvraagprocedure. Tevens krijgt SOP de sjablonen aangeleverd van de e-mails die de studenten moeten ontvangen vanuit het systeem.
3. **Test:** Nadat SOP de documenten en stappen geïmplementeerd heeft, gaat VLUHR-i over tot het testen van het online beursopvolgsysteem. Defecten in het systeem worden gesignaleerd aan SOP zodat deze zo snel mogelijk opgelost worden.

In november 2018 lanceert VLUHR-i het programma door dit bekend te maken bij alle Vlaamse hogeronderwijsinstellingen.

Het programma kent een groter succes dan verwacht, waardoor het beschikbaar budget niet voldoende is om alle beursaanvragen goed te keuren. Dankzij de inzet van een restbudget van Brains on the Move (MB december 2016) kan VLUHR-i dertig Vlaamse studenten een beurs toekennen binnen het ASEM-Work Placement Programme Deze stage-uitwisselingen zullen plaatsvinden in 2019.

4.3 Deelname Buitenlandbeurs 2018

Op zondag 25 november 2018 vindt de tweede editie van de Buitenlandbeurs plaats in Flanders Expo in Gent. VLUHR-i is voor het tweede jaar op rij aanwezig om de bezoekers te informeren over de verschillende beursmogelijkheden die vanuit VLUHR-i ondersteund worden: nl. ASEM-DUO Programme, Generieke beurzen, Priority Country Programme en The Washington Center en Erasmus+ Stage na afstuderen. Voor deze gelegenheid wordt door VLUHR-i een nieuwe folder ontworpen met een kort overzicht van alle beurzenprogramma's. VLUHR-i verzorgt twee sessies op de Buitenlandbeurs: een panelgesprek met studenten en een infosessie over alle beurzenprogramma's. Ter voorbereiding van het panelgesprek gaat VLUHR-i op zoek naar studenten die één of meerdere buitenlandse studie- en stagemobiliteit(en) achter de rug hebben en die hun ervaringen op de Buitenlandbeurs willen delen met de bezoekers. Zowel de infosessie als het panelgesprek lokken veel geïnteresseerden. Ook de infostand wordt druk bezocht.

4.4 Welkomstevenement

Op 2 oktober 2018 organiseert VLUHR-i een welkomstevenement voor de inkomende studenten van de Vlaamse beurzenprogramma's. Tijdens dit evenement vinden volgende activiteiten plaats:

- VLUHR-i verschaft informatie over Vlaanderen, Brussel en België in het algemeen.
- De werking van VLUHR-i wordt toegelicht.

- Het project *World@School* wordt toegelicht. Meteen krijgen de studenten een aanvraagformulier om zich kandidaat te stellen voor het project.
- Er wordt een rondetafel georganiseerd om na te gaan wat de verschillende redenen zijn van de buitenlandse studenten om in België te komen studeren.
- VLUHR-i geeft informatie over de mogelijkheden om na afstuderen in België te werken.

Nadat bovenstaande activiteiten plaatsvinden, biedt VLUHR-i de studenten een receptie aan met drank en buffet. Dit is een gelegenheid voor de buitenlandse studenten om elkaar te leren kennen.

5. Professionalisering

Professionalisering rond internationaliseringsthema's vormt één van de ambities die het BCi in zijn strategie heeft opgenomen. In afwachting van een beter inzicht in de noden van de internationaliseringsprofessionals van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen, garandeert VLUHR-i in 2018 een basisaanbod inzake professionalisering.

5.1 Handboeken

De redactie van handboeken wordt door VLUHR-i "on hold" gezet. Het Handboek Internationalisering is niet meer up to date en wordt niet meer aangeboden via de website. De handboeken die wel nog voldoende actuele informatie bevatten, blijven beschikbaar op de website www.flandersknowledgearea.be en www.studeerinhetsbuitenland.be.

5.1.1 Studeer in het buitenland



Het handboek is online beschikbaar op de website Studeer in het buitenland: <http://www.studeerinhetsbuitenland.be/nl/handboek/>, en kan via dezelfde website in pdf-formaat worden gedownload.

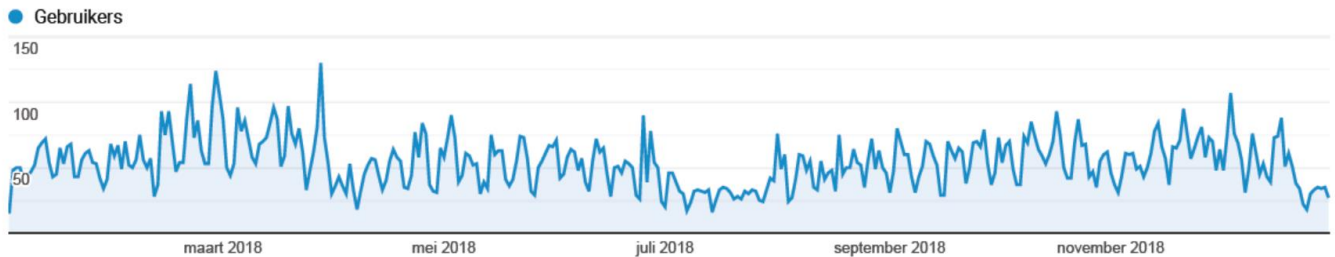
Inhoudsopgave

- Een internationale ervaring op maat
 - De mogelijkheden: studie, stage, onderzoek
 - De keuze
 - De maatschappelijke betrokkenheid
- Een internationale ervaring, binnen of buiten je studie
 - Een internationale ervaring binnen je studie
 - Een internationale ervaring buiten je studie
 - Beurzenprogramma's
- Wonen en leven in het buitenland
 - Maatschappelijke context
 - Interculturele voorbereiding
 - Personen met een functiebeperking
- Praktisch
 - Welke praktische zaken moet je regelen?
 - Verzekeringen
 - Gezondheid
 - Veiligheid
 - Verantwoordelijkheid
 - Crisismanagement
 - Cultuurschok en heimwee

Voor het consulteren van de website Studeer in het buitenland voor de periode van 1 januari t/m 31 december 2018 gelden volgende cijfers:

- Totaal aantal gebruikers: 16.915

- Totaal aantal nieuwe gebruikers: 16.612
- Sessies: 21.390
- Aantal sessies per gebruiker: 1,26
- Paginaweergaven: 57.842
- Pagina's/sessie: 2,70
- Gemiddelde sessieduur: 00:02:00
- Bouncepercentage: 60,16



Qua bezoeken aan de webpagina zijn duidelijke pieken vast te stellen in de maand maart en april.

Qua herkomst kan de volgende top 10 worden vastgesteld:

Land	Gebruikers	% Gebruikers
1. Belgium	13.885	81,80%
2. Netherlands	937	5,52%
3. France	332	1,96%
4. United States	246	1,45%
5. Spain	175	1,03%
6. United Kingdom	150	0,88%
7. Germany	123	0,72%
8. (not set)	116	0,68%
9. Turkey	52	0,31%
10. Peru	47	0,28%

Wat betreft de herkomst van de bezoekers, valt op dat het merendeel uit België komt. Aangezien deze website als hoofddoel het informeren van Belgische studenten heeft, is dit een logisch resultaat.

5.1.2 Handboek Internationalisering van het curriculum



INTERNATIONALISERING VAN HET CURRICULUM

Het handboek *Internationalisering van het Curriculum* is bedoeld om de opleidingen en de departementen in de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen te ondersteunen bij het internationaliseren van hun curriculum. De doelgroep van de publicatie omvat beleidsmakers, curriculumverantwoordelijken, opleidingscoördinatoren, en personeel van de diensten Kwaliteitszorg.

De publicatie van dit handboek dateert van januari 2017 en wordt ook in 2018 online aangeboden op de website: www.InternationaliseringVanHetCurriculum.be.

Inhoudsopgave

- Ontwikkeling van visie
 - You in your false securities
 - You and me together fighting for our love
- Learning outcomes
 - Mogelijke internationale en interculturele competenties
 - Het ontwikkelingsproces voor internationale en interculturele leerresultaten
 - De verwevenheid van internationale en interculturele leerresultaten en andere thema's
 - Bronnen
- Curriculumopbouw
 - Integratie in het curriculum volgens het ICOMs-model
 - Descriptoren Internationalisering
 - Geïntegreerde mobiliteit aan de Universiteit Gent
 - De opleiding Verpleegkunde aan de Arteveldehogeschool
 - International Conferences, Applied Psychology
 - Master of Statistics Universiteit Hasselt
 - E-learning in de European Master in Disaster Medicine
 - International Week in Sustainability
 - Internationaal gemerkte studiepunten
 - Van Childhood: child good tot de International Education Week
 - Revalidatiewetenschappen en Kinesithérapie aan Vrije Universiteit Brussel
- Assessment
 - Portfolio-evaluatie en interculturele competentie
 - IC Wijzer
- Kwaliteitszorg
 - Kwaliteit van partnerschappen
 - Reflecteren over en werken aan een kwaliteitscultuur
- Ondersteunende diensten
- Literatuurlijst

In de periode van 1 januari t/m 31 december 2018 wordt het handboek *Internationalisering van het Curriculum* door 9.877 bezoekers geraadpleegd. De grootste bezoekersgroep komt uit België, wat een logisch resultaat is, aangezien de doelgroep van het handboek de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen zijn.

5.2 Informatie- en overlegmomenten:

5.2.1 Denkdag: De toekomst van Erasmus+ en de Europese onderwijsruimte

Op 2 maart 2018 organiseert VLUHR-i een denkdag rond het nieuwe Erasmus+ programma dat door de Europese Commissie wordt uitgewerkt. Dankzij het gebruik van de zaal van VLEVA kan dit evenement gratis aangeboden worden.

Het programma ziet er als volgt uit:

12.00	Registration and Lunch
13.00	Welcome <i>Peter Lievens, vice-rector International Policy and LERU KU Leuven, president board committee Internationalisation VLUHR/Flanders Knowledge Area</i>

13.10	Results of the midterm evaluation, the future of Erasmus+ and the European Universities <i>Vanessa Debiais-Sainton, Deputy Head of Unit Higher Education, DG Education and Culture, European Commission</i>
13.50	Digitalization of Erasmus+ <i>Joao Bacelar, Executive Manager, European University Foundation</i>
14.40	From Horizon 2020 to FP9: Mid-term evaluation and foresight <i>Nikos Kastrinos, RTD A3: Horizon 2020 Policy and Foresight, DG Research & Innovation, European Commission</i>
15.00	Coffee break
15.20	Thematic Sessions: <ul style="list-style-type: none"> A. Follow-up programme Erasmus+ <i>Session leader: Klaas Vansteenuyse, Head International Office, University College Leuven Limburg</i> B. Digitalization Erasmus+ <i>Session leader: Anelore Schittecatte, Head International Office, Erasmus University College Brussels</i> C. European Universities and synergies education-research <i>Session leader: Jean-Michel Rigo, vice-rector Research, Hasselt University</i>
16.10	Panel Discussion: Feedback Thematic Sessions <i>Panel members: session leaders of thematic sessions</i> <i>Moderator: Peter Lievens, vice-rector International Policy and LERU KU Leuven, president board committee Internationalisation VLUHR/Flanders Knowledge Area</i>
16.30	Drink
17.00	End

Het evenement wordt bijgewoond door 60 deelnemers van 5 universiteiten, 11 hogescholen, EPOS, VLOR en het departement Onderwijs & Vorming.

5.2.2 Infosessie Campus Belgique Kameroen

Op 27 november 2018 vindt een informatievoormiddag plaats rond de werking van Campus Belgique in Yaoundé, Kameroen.

Gezien het stijgende aantal visumaanvragen vanuit Kameroen (gemiddeld 2.000 aanvragen per jaar, waarvan iets meer dan 50% wordt goedgekeurd) werkt DVZ sinds april 2018 met een externe instelling, Campus Belgique, om deze aanvragen beter te kunnen evalueren. Campus Belgique controleert de authenticiteit van de ingediende documenten en organiseert visuminterviews in Yaoundé.

Tijdens de sessie lichten Mevrouw Christelle Nliba-Mba, hoofd van Campus Belgique in Kameroen, en medewerkers van DVZ de werking van Campus Belgique toe en gaan zij met de instellingen in gesprek rond o.a. de procedure, het aanwervingsbeleid, praktische achtergrondinformatie e.d. Er vindt ook een uitgebreide Q&A-sessie plaats.

De sessie wordt bijgewoond door 23 personen, waaronder vertegenwoordigers van 4 universiteiten, 6 hogescholen en het departement Onderwijs & Vorming.

6. Conferenties en beurzen

6.1 Internationale netwerkbeurzen

6.1.1 APAIE, Singapore, 25-29 maart 2018



In de werkgroep Beurzen & Branding wordt afgesproken dat VLUHR-i een Study in Flanders stand boekt als er minstens 4 Vlaamse hogeronderwijsinstellingen deelnemen. De UGent, de UAntwerpen, de KU Leuven en hogeschool Thomas More bevestigen hun deelname aan de beurs en bijgevolg wordt een kleine stand geboekt.

Van 25 tot 29 maart 2018 neemt VLUHR-i / Study in Flanders deel aan de APAIE-conferentie en netwerkbeurs in Singapore. Het thema van de conferentie is: *The impact of the 4th Industrial Revolution on Higher Education in the Asia Pacific*. Dertien vertegenwoordigers van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen zijn aanwezig. Namens VLUHR-i neemt Renilde Knevels deel aan de beurs.

Op 26 maart organiseert de Belgische ambassadeur Andy Detaille op zijn residentie een netwerkreceptie voor de aanwezige vertegenwoordigers van de Belgische hogeronderwijsinstellingen en hun genodigden.

De deelname aan APAIE en de ondersteuning door VLUHR-i wordt erg positief geëvalueerd in de werkgroep Beurzen & Branding en er wordt beslist dat deze netwerkbeurs een vaste plaats krijgt binnen de VLUHR-i beurzenkalender.

6.1.2 NAFSA, Philadelphia, 29 mei - 1 juni 2018



Van 29 mei tot 1 juni 2018 neemt VLUHR-i / Study in Flanders deel aan de NAFSA-conferentie en netwerkbeurs in Philadelphia. Het thema van de conferentie is: *Diverse Voices, Shared Commitment*. Vijftien vertegenwoordigers van de Vlaamse hogeronderwijsinstellingen zijn aanwezig. Namens VLUHR-i neemt Renilde Knevels deel aan de beurs.

Op 28 mei 2018 organiseert VLUHR-i een rondleiding met een gids van Vlamingen in de Wereld, gevolgd door een diner voor de Vlaamse delegatie.

Op 30 mei 2018 organiseren Flanders House New York, Flanders Knowledge Area/VLUHR-i, Wallonie-Bruxelles Campus en Fulbright een *Belgian Higher Education Networking Reception* voor partners van de Belgische hogeronderwijsinstellingen.

Op 1 juni 2018 in de namiddag organiseert VLUHR-i samen met Geert De Proost, de Algemeen Afgevaardigde van de Vlaamse Regering in de VS een ronde tafel voor de Vlaamse NAFSA delegatie in Flanders House New York. Tijdens deze ronde tafel wordt het Actieplan 'Academische Diplomatie' door Geert De Proost toegelicht. Vervolgens worden het J1 visa programma en studentenmissies voorgesteld door Bieke Claes, Managing Director BelCham. Tenslotte worden enkele getuigenissen gebracht door Vlaamse academici/onderzoekers in de VS.

6.1.3 EAIE, Genève, 11 - 14 september 2018



Van 11 tot 14 september 2018 neemt VLUHR-i / Study in Flanders deel aan de EAIE-conferentie en netwerkbears in Genève. Het thema van de conferentie is: *Facing outward*.

Op vraag van een aantal Vlaamse hogeronderwijsinstellingen wordt voor de beursstand een nieuw concept gehanteerd dat wordt goedgekeurd in de werkgroep Beurzen & Branding: de hogeronderwijsinstellingen die dat wensen, boeken een aparte tafel met 4 stoelen. Het logo van de hogeronderwijsinstelling wordt afgedrukt op het frontpaneel van de tafel en op een vrijstaand paneel achter de tafel wordt ook een beeld gekozen door de instelling afgedrukt. Op die manier krijgen de hogeronderwijsinstellingen die voor een aparte tafel kiezen meer visibiliteit en werkruimte om hun afspraken te plannen. De bijkomende kosten voor aparte tafels worden integraal doorgerekend aan de betrokken hogeronderwijsinstellingen. Zes hogeronderwijsinstellingen gaan in op dit aanbod en boeken een aparte tafel. Voor de andere hogeronderwijsinstellingen blijven de gebruikelijke hoge tafels beschikbaar. Dankzij deze formule kunnen we een beursstand boeken van 48m² (i.p.v. 30m² in 2017). Door het invoeren van dit nieuwe concept krijgt het Vlaams hoger onderwijs in zijn geheel meer visibiliteit en kunnen alle deelnemers genieten van meer ruimte en werkcomfort. De UGent steunt dit nieuwe concept, maar heeft op het moment van de beslissing al een aparte beursstand geboekt bij EAIE en de organisatie laat niet toe deze te annuleren of annexeren. De beursstanden van Wallonie-Bruxelles Campus en UGent grenzen aan de beursstand van Study in Flanders.

Vanuit Vlaanderen zijn 89 deelnemers aanwezig vanuit 16 hogeronderwijsinstellingen. Namens het departement Onderwijs & Vorming neemt Magalie Soenen deel aan de EAIE conferentie. Namens Flanders Knowledge Area nemen Renilde Knevels en Caressa Cornelis deel.

Op woensdag 12 september 2018 organiseert VLUHR-i in samenwerking met Wallonie Bruxelles Campus en Awex een Belgische netwerkreceptie. Deze wordt financieel ondersteund door het departement Buitenlandse Zaken, via de Algemeen Afgevaardigde van de Vlaamse regering in Genève, Kris Dierckx.

6.2 Internationale recruiteringsbeurzen

In 2018 neemt VLUHR-i / Study in Flanders deel aan 10 recruiteringsbeurzen.

6.2.1 European Higher Education Fair Japan

Tokyo, 18 - 19 mei 2018

Osaka, 20 mei 2018

Beursstandhouder met toelage: de deelnemer van Thomas More waaraan de toelage wordt toegekend, annuleert.
Beursstandhouder zonder toelage: Renilde Knevels, VLUHR-i, met hulp van Bernard Cattrysse (Arts Flanders Japan).

6.2.2 Study in Europe Fair, Zuid-Korea

Seoul, 15-16 september 2018

Beursstand via de Belgische ambassade

Beursstandhouder zonder toelage: Caressa Cornelis, VLUHR-i

6.2.3 Study in Europe Fair, Kameroen

Yaoundé, 17-18 september 2018

Beursstand via de Belgische ambassade

Beursstandhouder zonder toelage: Johan Cotty, VIVES

6.2.4 Onderwijsbeurs Zuid, Nederland

Eindhoven, 28-29 september 2018

Beursstand via het departement Onderwijs & Vorming

Beursstandhouder zonder toelage: Renilde Knevels, VLUHR-i

6.2.5 Study in Europe fair, Singapore

Singapore, 29 september 2018

Beursstand via de Belgische ambassade

Beursstandhouder voor het Vlaams hoger onderwijs: Luc Fabry, FIT Singapore (na briefing door VLUHR-i)

6.2.6 Rusland - Begin Fair Graduate Fair

Moskou, 6 oktober 2018

St-Petersbrug, 7 oktober 2018

Beursstandhouders met toelage: Thomas Buerman, Universiteit Gent; Trees Vandamme, KU Leuven.

6.2.7 China Education Expo

Beijing, 20 - 21 oktober 2018

Shanghai, 27 - 28 oktober 2018

Beursstandhouders met toelage: Wim Polet, KU Leuven; Jun Liu, Arteveldehogeschool; Jan Wostyn, Thomas More.

6.2.8 EHEF Indonesië

Jakarta, 10 - 11 november 2018

Jogjakarta, 13 november 2018

Beursstand via de Belgische ambassade

Beursstandhouders met toelage: Thomas Buerman, U Gent; Meghan Briggs, Thomas More.

6.2.9 Europosgrados, Mexico

Mexico Stad: 10-11 november 2018

Monterrey: 12 november 2018

Beursstandhouders met toelage: Sara Bervoets, Universiteit Antwerpen

Beursstandhouder zonder toelage: Renilde Knevels, VLUHR-i

6.2.10 Study in Europe Fair, Maleisië

Kuala Lumpur: 15-16 december 2018

Beursstand via de Belgische ambassade

Beursstandhouder zonder toelage: Caressa Cornelis, VLUHR-i

7. Internationale delegaties en netwerken

7.1 Internationale delegaties

7.1.1 Ontvangst delegatie uit de Verenigde Staten (in het kader van het programma “Flanders Inspires”)

Van 25 tot 27 juni 2018 bezoekt een Amerikaanse delegatie Vlaanderen, in het kader van het programma “Flanders Inspires”, in samenwerking met Flanders House New York en Fulbright. Gezien de laattijdige communicatie over deze inkomende zending, kon er geen VLUHR-i activiteit in het programma worden opgenomen. Voor VLUHR-i nam Renilde Knevels deel aan de activiteiten van het programma die in Brussel plaatsvonden: bezoek aan het Vlaams Parlement, voorstelling van het Vlaams hoger onderwijs en bezoek aan de Europese Commissie. De Vlaamse deelnemers aan de Amerikaanse NAFSA conferentie werden door het departement Buitenlandse Zaken uitgenodigd op de netwerkreceptie op 25 juni in het Errerahuis.

Een van de zeven deelnemers uit de Verenigde Staten is Judith Pennywell, van de University of Michigan. Vermits zij de rol van voorzitter van de NAFSA conferentie 2019 opneemt, wordt zij door VLUHR-i uitgenodigd op een informele lunch, samen met Irina Ferencz, Deputy Director van ACA.

7.1.2 Ontvangst delegatie uit Taiwan

Op 11 en 12 juli 2018 bezoekt een Taiwanese delegatie Brussel. Op 12 juli organiseren ARES en VLUHR-i samen een rondetafel voor de Taiwanese delegatie en vertegenwoordigers van het Vlaams en Franstalig hoger onderwijs, in de kantoren van ARES. Peter Lievens, vice-rector internationalisering KU Leuven geeft een presentatie over het Vlaams hoger onderwijs en onderzoek. Guido Van Huylenbroeck, academisch directeur internationalisering van de Universiteit Gent geeft een presentatie over samenwerking met Taiwan. Renilde Knevels (VLUHR-i) neemt de rol op van moderator van de rondetafel. Vertegenwoordigers van KU Leuven, UGent, UAntwerpen, Howest, FWO, IMEC, VLIR en BUZA nemen deel aan het evenement.

Na de rondetafel wordt de Taiwanese delegatie ontvangen door het departement van Onderwijs en Vorming voor de ondertekening van een memorandum of understanding. Voor VLUHR-i nemen Caressa Cornelis en Renilde Knevels deel aan deze ontvangst.

7.1.3 Ontvangst delegatie uit de Verenigde Staten

Op 18 oktober 2018 werkt VLUHR-i mee aan de ontvangst van een delegatie Amerikaanse rectoren en professoren, VLUHR-i organiseert samen met ARES en Fulbright een netwerkevenement voor de Amerikaanse delegatie en vertegenwoordigers van het Vlaams en Franstalig hoger onderwijs. Het evenement vindt plaats in de kantoren van ARES.

Sprekers van het Vlaams hoger onderwijs:

- Renilde Knevels (VLUHR-i), korte voorstelling van VLUHR-i en het Vlaams hoger onderwijs
- Peter Lievens, KU Leuven, Panel Discussion: European Perspectives on Internationalization of Higher Education
- Griet Naeyaert, Arteveldehogeschool, Success Stories in U.S.-Belgian Cooperation

Vertegenwoordigers van KU Leuven, UGent, Howest, PXL, Odisee nemen deel aan het evenement.

7.1.4 Ontmoeting Frans-Belgische Schools of Arts

In navolging van de eerste editie van de Frans-Belgische Ontmoetingen van de Schools of Arts in 2017, wordt er een tweede editie gepland. Dit evenement wordt georganiseerd op initiatief van de Franse ambassade in België. Renilde Knevels neemt voor VLUHR-i deel aan het planningsoverleg op 10 december 2018 in de kantoren van de Franse ambassade in Brussel.

7.2 Internationale netwerken

7.2.1 ACA

Flanders Knowledge Area /VLUHR-i is lid van het ACA netwerk. In 2018 heeft VLUHR-i op de volgende manier gebruik gemaakt van dit lidmaatschap:

- deelname aan de high level meeting van ACA -leden en vertegenwoordigers van de Europese Commissie inzake European Universities en het nieuwe Erasmusprogramma, op 28 februari 2018;
- inbreng aan de ACA - position paper over European Universities;
- aanbrenge van vertegenwoordigers van het Vlaams Hoger Onderwijs als spreker op ACA evenementen;
- deelname aan ACA-overlegmomenten;
- deelname aan de ACA-Werkgroep *Brussels-based events* en de ACA Werkgroep *ACA presence at international events*;
- geassocieerde partner in het Horizon 2020 Project GREET;
- deelname aan ACA- studiedagen en netwerkmomenten.

7.2.2 National Higher Education Promotion Agencies

De EU lidstaten zetten meer en meer in op het promoten van Europa als studiebestemming in de rest van de wereld. Daartoe worden niet enkel Study in Europe Fairs georganiseerd door een consortium van een beperkt aantal promotieagentschappen, maar worden er ook overlegmomenten georganiseerd voor alle Europese National Higher Education Promotion Agencies. In 2018 neemt Flanders Knowledge Area - VLUHR-i deel aan:

- Meeting of National Promotion Agencies, georganiseerd door de Europese Commissie, DG EAC, Brussel, 7 juni 2018
- Meeting of National Promotion Agencies, georganiseerd door Movetia, Swissuniversities, Study in Europe consortium, Genève, 11 september 2018

8. Academische diplomatie

VLUHR-i ondersteunt en coördineert de deelname van Vlaamse academici aan buitenlandse zendingen, zijnde: de staatsbezoeken, de economische missies en de zendingen van de Vlaams minister-president en de Vlaamse ministers. VLUHR-i ontvangt hiervoor financiering vanwege het departement Buitenlandse Zaken en het departement Onderwijs & Vorming.

8.1 Staatsbezoeken

8.1.1 Canada, maart 2018

Van 11 tot 17 maart 2018 heeft het staatsbezoek van de Koning en de Koningin der Belgen aan Canada plaats. De steden Ottawa, Toronto en Montréal worden aangedaan. De rectoren van UAntwerpen, VUB, UGent, KU Leuven, en de algemeen directeurs van Arteveldehogeschool, Howest, PXL en Thomas More nemen aan het staatsbezoek deel, alsook Rosette S'Jegers, secretaris-generaal van de VLIR. De academische programma's worden georganiseerd i.s.m. University of Ottawa, University of Toronto en Université de Montréal. Volgende thema's komen aan bod: Multilingual Education and the Language Learning in Canada and Belgium at a Crossroads, Digital Technology in Learning and Teaching. Er zijn ontmoetingen gepland met vertegenwoordigers van de koepelorganisaties Universités Canada en U15 Group. Het vortsenpaar ontmoet studenten, waaronder Vlaamse jongeren die in Canada studeren, stage lopen of in het land verblijven in het kader van een doctoraatsthesis.

Tijdens de *signing ceremony* worden volgende overeenkomsten ondertekend:

- KU Leuven - Université de Montréal, Interuniversity Cooperation Agreement
- UGent - Université Laval, Corporation Agreement
- UGent - McGill University, Memorandum of Understanding
- UGent - Université de Montréal, Exchange Agreement
- Thomas More Hogeschool - Algonquin College, Framework for Collaboration in teaching and research

8.1.2 Portugal, oktober 2018

Het bezoek van de Koning en de Koningin der Belgen aan Portugal heeft plaats van 22 tot 24 oktober 2018. De delegatie bezoekt de steden Lissabon en Porto. De rectoren van UAntwerpen, UGent en VUB, en de algemeen directeurs van de Artesis Plantyn Hogeschool, Karel De Grote Hogeschool, Hogeschool West-Vlaanderen, PXL Hogeschool, alsook de secretarissen-generaal van VLIR en VLHORA nemen aan het staatsbezoek deel. Het academisch programma wordt georganiseerd i.s.m. de Portugese rectorenconferentie en het Vlaams Instituut voor de Zee. De rectoren ontmoeten hun Portugese homologen in een bijeenkomst met de Portugese minister voor Wetenschapsbeleid Manuel Heitor. Relevante goede praktijken over duurzame ontwikkeling worden uitgewisseld tijdens de rondetafel *Realising the full Potential of Sustainable Development through Higher Education, Research and Service to Society*. De Portugese collega's geven toelichting bij de activiteiten van het *Global Platform 4 Syrian Students*. Het Vlaams Instituut voor de Zee organiseert een symposium over de blauwe economie in aanwezigheid van het vorstenpaar.

Tijdens de *signing ceremony* worden volgende overeenkomsten ondertekend:

- UGent - Universidade do Porto, Agreement for more intensive cooperation in education and research
- HOWEST - Universidade Europeia, Erasmus+ Agreement
- PXL - University of Applied Sciences and Arts of Lisbon, Bilateral agreement for academic and research collaboration
- VUB - Universidade Lisboa Nova, General Agreement on academic and cultural cooperation + Bilateral Agreement Erasmus + Key Action 1 - mobility for learners and staff in the field of law

8.2 Prinselijke missies

Deelname prinselijke missie Marokko, november 2018:

Van 25 tot 30 november vindt de prinselijke missie, georganiseerd door Flanders Investment & Trade, samen met het Agentschap Buitenlandse Handel, Brussels Invest & Export en AWEX, plaats. Van 25 tot 28 november worden hierbij Casablanca en Rabat bezocht, van 29 tot 30 november Tanger.

De secretaris-generaal van VLIR neemt deel aan deze reis ter verkenning van de mogelijkheden voor het eventueel toevoegen van een academisch luik bij toekomstige prinselijke missies.

8.3 Briefing van vertrekkende ambassadeurs

VLUHR-i neemt deel aan de briefings van de volgende vertrekkende ambassadeurs:

- Johan Verkammen, ambassadeur in Canada, 4 juni 2018
- Pascal Grégoire, ambassadeur in Maleisië, 20 juni 2018
- Peter Lescouhier, ambassadeur in Zuid-Korea, 25 juni 2018
- Jana Zikmundova, ambassadeur in Colombia, 4 juli 2018
- Geert Criel, ambassadeur in Chili, 7 september 2018
- Geneviève Renaux, ambassadeur in Portugal, 12 november 2018

Voor deze briefings worden informatiefiches opgesteld, welke kerndata over samenwerkingen tussen Vlaamse instellingen en het land in kwestie weergeven.

Bijzondere aandachtspunten kunnen ook tijdens deze momenten worden aangehaald, zoals:

- **Visumproblematiek Canada**
De problematiek van visumaanvraag voor stage in Canada wordt door VLUHR-i in kaart gebracht en onder de aandacht gebracht van ambassadeur Johan Verkammen en de bevoegde dossierbeheerder van de FOD Buitenlandse Zaken.

8.4 Informatie-fiches en briefingdossiers

Op basis van bovenstaande ontmoetingen en in overleg met het departement Buitenlandse Zaken Vlaanderen worden informatiefiches voor de volgende landen opgesteld:

- Verenigde Staten
- Portugal
- Zuid-Afrika
- Estland
- Mexico
- Chili
- Maleisië

Ook worden specifieke dossiers opgesteld op vraag van buitenlandse ambassades in België. Zo werd in het kader van het bezoek van de Franse president Macron meegewerkt aan het opstellen van het Campus France Dossier Belgique, met een overzicht van het aantal Franse studenten in Vlaanderen, Vlaamse studenten in Frankrijk, samenwerkingen en algemene uitleg over het Vlaamse hogeronderwijsstelsel.

Daarnaast wordt een algemene corporate powerpoint-presentatie opgesteld met kerndata over het Vlaamse hogeronderwijslandschap.

9. Projecten

9.1 REALISE

Het REALISE project staat voor “*Realising the potential of the international mobility of staff in higher education*”. Dit is een Erasmus + Strategic Partnership project waarin de UGent partner is. Het doel van het project is de implementatie en de erkenning van stafmobiliteit te optimaliseren. Sinds 2017 is Flanders Knowledge Area / VLUHR-i geassocieerde partner in dit project. In 2018 continueert VLUHR-i de steun aan dit project door de projectresultaten en de nieuwsbrieven te verspreiden.

9.2 GREET

Het GREET project staat voor “*Guiding Refugees via European Exchange and Training*”. Dit is een Horizon 2020 project (Science4Refugees call) waarin ACA, DAAD en EDUFI partner zijn. Flanders Knowledge Area / VLUHR-i is als geassocieerde partner in het project gestapt en werkt mee aan de European-level Peer Learning Activity in Brussel op 24-25 september 2018 door het aanbrengen van sprekers en goede praktijkvoorbeelden uit het Vlaams hoger onderwijs.

10. Organisatie VLUHR-i

10.1 Bestuur

VLUHR-i is sinds 2018 volledig ingebed in VLUHR. VLUHR-i wordt aangestuurd door het Bestuurscomité Internationalisering (BCi).

De leden van het BCi zijn 7 vertegenwoordigers van de universiteiten en 7 vertegenwoordigers van de hogescholen. Gezien 2018 een overgangsjaar is, waarin het BCi de tijd neemt om een voorzitter te kiezen en zijn internationaliseringsstrategie, meerjarenplan en intern reglement te ontwikkelen, worden er in eerste instantie nog geen vertegenwoordigers van overheden uitgenodigd om als waarnemer deel te nemen aan de vergaderingen. Dit is wel voorzien in het intern reglement, dat wordt goedgekeurd op de Raad van Bestuur van de VLUHR op 12 december 2018.

Samenstelling op 1 januari 2018:

- KU Leuven: Peter Lievens, vicerector van Internationaal beleid en LERU en Jan Wouters, voorzitter Raad Internationaal Beleid
- UAntwerpen: Filip Lardon vicerector Internationalisering
- UGent: Mieke Van Herreweghe, vicerector en Guido Van Huylenbroeck, academisch directeur Internationalisering
- UHasselt: Jean-Michel Rigo, vicerector Onderzoek en internationalisering
- VUB: Sonja Snacken, vicerector Internationaal Beleid
- AP Hogeschool: Peter Partoens, diensthoofd Onderzoek en internationalisering
- Arteveldehogeschool: Tomas Legrand, algemeen directeur
- Erasmushogeschool Brussel: Annelore Schittecatte, adviseur Internationalisering
- Hogeschool West-Vlaanderen: Lode De Geyter, algemeen directeur
- Odisee: Bart Hempen, diensthoofd Internationale relaties
- Karel de Grote Hogeschool: Veerle Hendrickx, algemeen directeur
- UC Leuven-Limburg: Klaas Vansteenhuyse, hoofd International Office

Wat de functies van voorzitter en ondervoorzitter betreft, wordt afgesproken (met een tweejaarlijkse beurtrol) dat de voorzitter verkozen wordt uit de leden van de VLIR en de ondervoorzitter wordt aangeduid door de VLHORA.

Peter Lievens wordt verkozen door de delegatie van de VLIR. VLHORA schuift Lode De Geyter (Howest) naar voor als ondervoorzitter. Voorzitter en ondervoorzitter nemen hun mandaat op vanaf het BCi-overleg van 18 januari 2018.

In november 2018 wordt het VLIR-secretariaat geïnformeerd over het feit dat:

- prof. Jan Wouters, voorzitter Raad Internationaal Beleid KU Leuven, in het BCi zal worden vervangen door mevrouw An Descheemaeker, directeur dienst Internationalisering KU Leuven;
- prof. Sonja Snacken, (gewezen) vicerector Internationaal beleid Vrije Universiteit Brussel, in het BCi zal worden vervangen door prof. Romain Meeusen, vicerector Internationaal beleid Vrije Universiteit Brussel.

De Raad van Bestuur van VLUHR keurt de nieuwe samenstelling van het BCi goed op 12 december 2018. Ook het intern reglement voor de werking van VLUHR-i binnen VLUHR wordt op het bestuursoverleg van 12 december 2018 goedgekeurd. Hierin wordt voorzien dat er vertegenwoordigers van de financierende overheden met raadgevende stem zullen uitgenodigd worden op de overlegmomenten van het BCi.

10.2 Huisvesting

Het bureau van VLUHR-i is ondergebracht in de kantoren van VLUHR in de Ravensteingalerij, Brussel. VLUHR-i maakt gebruik van deze kantoren, tegen een overeengekomen kost.

10.3 Secretariaat

Bij de start van het BCi in januari 2018 werken op het secretariaat van VLUHR-i 4 medewerkers. Een personeelslid wordt ter beschikking gesteld door VLHORA, een personeelslid wordt ter beschikking gesteld door de VLIR en twee medewerkers worden tewerkgesteld door VLUHR. In het voorjaar van 2018 wordt een vacature uitgeschreven voor een bijkomende beleidsmedewerker, ter uitvoering van het Ministerieel Besluit van het departement Buitenlandse Zaken dat in de financiering hiervoor voorziet. Deze nieuwe beleidsmedewerker, Caressa Cornelis, vervoegt het team op 1 juli 2018.

Tijdens de piekperiodes (februari - mei en november-december) wordt een bijkomend administratief medewerker ad interim aangeworven. De kosten voor deze tijdelijke medewerkers worden vergoed door de werkmiddelen die voorzien zijn voor het beheer van het Actieplan *Mobiliteit Brains on the Move*.

In de loop van 2018 neemt het personeelslid dat door de VLIR ter beschikking gesteld wordt, een andere functie op binnen de VLIR. Dit personeelslid wordt tijdelijk vervangen door een deeltijds gedetacheerd personeelslid van de UGent. Om de uitvoering van de internationaliseringsstrategie van het BCi te kunnen uitvoeren, wordt beslist om over te gaan tot het aanwerven van bijkomend personeel: een derde beleidsmedewerker (80% FTE, op conto van financiering door VLIR) en een administratief medewerker (niveau C, 100%). Deze beslissing wordt goedgekeurd door de raad van Bestuur van de VLUHR op 12 december 2018. Het uitschrijven van de vacatures en het aanwerven van de twee bijkomende personeelsleden worden gepland in het begin van 2019.

10.4 Financiering

VLUHR-i wordt in 2018 gesubsidieerd door het departement Onderwijs & Vorming en het departement Buitenlandse Zaken. Deze subsidies worden aangevuld met andere inkomsten. In 2018 zijn er geen inkomsten meer uit lidmaatschapsbijdragen van de associaties. Wel dragen de associaties en een aantal hogeronderwijsinstellingen bij aan de deelname aan de EAIE-netwerkbeurs.

Financiering aan, en andere inkomsten van VLUHR-i	
Departement Onderwijs & Vorming Ministerieel Besluit: 15 maart 2018	€ 117.045,00
Beurzenstagemobiliteit Erasmus+ periode 1 juni 2016 - 31 mei 2018	€ 318.050,00
beurzen stagemobiliteit Erasmus+ periode 1 juni 2017 - 30 september 2018	€ 325.883,00
beurzen stagemobiliteit Erasmus+ periode 1 juni 2018 - 30 september 2019	€ 361.653,50
Departement Buitenlandse Zaken Ministerieel Besluit: 07 december 2017 (werkjaar 2018)	€ 91.875,15
Bijdrage van de 5 associaties voor deelname EAIE netwerkbeurs	€ 12.180,70
Bijdrage van 6 hogeronderwijsinstellingen voor aparte tafel op EAIE beursstand	€ 13.669,26
Bijdrage AAVR Genève aan Belgische netwerkreceptie EAIE	€ 3.070,18

Naast bovenstaande financiering ontvangt VLUHR-i ook financiële middelen van het departement Onderwijs & Vorming voor de uitvoering van het Actieplan Mobiliteit *Brains on the Move*, zoals vastgelegd in onderstaande Ministeriële Besluiten:

1. Ministerieel Besluit van 12 december 2016 betreffende de toekenning van een subsidie aan de Vlaamse Universiteiten en hogescholenraad (VLUHR) voor het opzetten van acties in het kader van het actieplan mobiliteit 2013 “Brains on the Move” in de academiejaren 2016-2017 tot en met 2017-2018; bedrag: € **2.021.168,-**
2. Ministerieel Besluit van 6 december 2017 betreffende de toekenning van een subsidie aan de Vlaamse Universiteiten en hogescholenraad (VLUHR) voor het opzetten van acties in het kader van het actieplan mobiliteit 2013 “Brains on the Move” in de academiejaren 2017-2018 tot en met 2018-2019; bedrag: € **2.789.500,-**
3. Ministerieel Besluit van 15 maart 2018 betreffende de toekenning van een subsidie aan de Vlaamse Universiteiten en hogescholenraad (VLUHR) voor het opvolgen van het programma van het “ASEM-Work Placement Programme” in het academiejaar 2018-2019; bedrag: € **50.000,-**
4. Ministerieel Besluit van 13 juli 2017 betreffende de toekenning van een subsidie aan de Vlaamse Universiteiten en hogescholenraad (VLUHR) voor het opzetten van het pilootprogramma “The World@School” in het kader van het actieplan mobiliteit 2013 “Brains on the Move” in het academiejaar 2017-2018; bedrag: € **5.000,-**

Er volgen aparte financiële verslagen voor:

- het departement Buitenlandse Zaken;
- de algemene werkingssubsidie voor internationalisering van het departement Onderwijs & Vorming;
- het actieplan mobiliteit 2013 *Brains on the Move* van het departement Onderwijs & Vorming.

11. Samenstelling bestuursorganen, overlegplatformen en secretariaat

11.1 Bestuurscomité Internationalisering

Samenstelling op 31 december 2018:

- KU Leuven: Peter Lievens, vicerector van Internationaal beleid en LERU en An Descheemaeker, directeur dienst Internationalisering KU Leuven
- UAntwerpen: Filip Lardon vicerector Internationalisering
- UGent: Mieke Van Herreweghe, vicerector en Guido Van Huylenbroeck, academisch directeur Internationalisering
- UHasselt: Jean-Michel Rigo, vicerector Onderzoek en internationalisering
- VUB: prof. Romain Meeusen, vicerector Internationaal beleid
- AP Hogeschool: Peter Partoens, diensthoofd Onderzoek en internationalisering
- Arteveldehogeschool: Thomas Legrand, algemeen directeur
- Erasmushogeschool Brussel: Annelore Schittecatte, adviseur Internationalisering
- Hogeschool West-Vlaanderen: Lode De Geyter, algemeen directeur
- Odisee: Bart Hempen, diensthoofd Internationale relaties
- Karel de Grote Hogeschool: Veerle Hendrickx, algemeen directeur
- UC Leuven-Limburg: Klaas Vansteenhuyse, hoofd International Office

11.2 Raad van bestuur VLUHR

Samenstelling op 31 december 2018:

- Associatie Universiteit Hogescholen Limburg: Willy Claes, voorzitter;
- UAntwerpen: Herman Van Goethem, ondervoorzitter;
- Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen: Pascale De Groote, ondervoorzitter;
- UGent: Rik Van de Walle, secretaris;

Leden:

- Associatie KU Leuven: André Oosterlinck;
- VUB: Caroline Pauwels;
- KU Leuven: Luc Sels;
- Katholieke Hogeschool VIVES: Joris Hindryckx;
- Hogeschool PXL: Ben Lambrechts;
- Arteveldehogeschool: Thomas Legrand

11.3 Werkgroep Beurzen & Branding

Kristien Bauwens, Hogeschool PXL; Thomas Buerman, Universiteit Gent; Caressa Cornelis, KU Leuven; Renilde Knevels, Flanders Knowledge Area; Liesbeth Oeyen, Universiteit Hasselt; Isabelle Pertry, Hogeschool West-Vlaanderen; Diana Rabulea, Vrije Universiteit Brussel; Sofie Schoonbaert, Karel de Grote-Hogeschool; Piet Van Hove, Universiteit Antwerpen

Waarnemers: Magalie Soenen, departement Onderwijs & Vorming

11.4 Consortiumoverleg

Wim Aerts, LUCA School of Arts; Kristien Bauwens, Hogeschool PXL; Frauke Druant, Artesis Plantijn Hogeschool Antwerpen; Patricia Burssens, Universiteit Gent; Renilde Knevels, VLUHR; Rachida Chattari, VLUHR; Nathalie De Bie, Hogeschool Gent; Stefanie Derks, Odisee; Laura Gruyaert, Vrije Universiteit Brussel; Lieselot Peeters, Universiteit Hasselt; Ann Christiaens, Hogeschool West-Vlaanderen; Inge Piryng, Arteveldehogeschool; Willem Bruyndockx, Universiteit Antwerpen; Annelore Schittecatte, Erasmushogeschool Brussel; Sofie Schoonbaert, Karel de Grote Hogeschool; Kim Snelders, Karel de Grote Hogeschool; Jana Hindryckx, VIVES; Elke Timmermans, KU Leuven; Jos Verheyden, Epos-Vlaanderen; Inge Vervoort, Thomas More

Waarnemers: Magalie Soenen, departement Onderwijs & Vorming; Geert van Bever, Katholiek Onderwijs Vlaanderen

11.4 Overleggroep evaluatievergadering Brains on the Move

Tim Berckmans, Universiteit Antwerpen; Kristien Bauwens, Hogeschool PXL; Sylvia Collaer, UC Leuven-Limburg; Hilde De Haseleer, Vrije Universiteit Brussel; Stefanie Derks, Odisee; Frauke Druant, AP Hogeschool; Parul Goel, Universiteit Antwerpen; Laura Gruyaert, Vrije Universiteit Brussel; Renilde Knevels, VLUHR; Jessica Martin VLUHR; Hilde Nijs, KU Leuven; Liesbeth Oeyen, Universiteit Hasselt; Isabelle Pertry, Hogeschool West-Vlaanderen; Rein Reynebeau, Universiteit Gent; Kim Snelders, Karel de Grote Hogeschool; Séverine Van der Stighelen, Arteveldehogeschool; Tine Ternest, VIVES Hogeschool; Sarah Vanheel, Hogeschool Gent; Elisabeth Velle, Universiteit Gent

Waarnemer: Magalie Soenen, departement Onderwijs & Vorming

11.5 Secretariaat

Samenstelling op 31 december 2018:

- Rachida Chattari, administratief medewerker (loonlijst VLUHR),
- Caressa Cornelis, beleidsadviseur Internationalisering (loonlijst VLUHR),
- Renilde Knevels, beleidsadviseur Internationalisering (loonlijst VLHORA),
- Jessica Martin, administratief medewerker (loonlijst VLUHR).

Vanuit VLIR:

- Bernadette Allaert, beleidsmedewerker Internationalisering en Externe communicatie voor de coördinatie van de staatsbezoeken en ondersteuning van het BCi.

11.6 Vertegenwoordiging van VLUHR-i bij ACA, Academic Cooperation Association

- Peter Lievens, voorzitter Bestuurscomité Internationalisering,
- Renilde Knevels, beleidsadviseur Internationalisering.

Colofon

Het jaarverslag 2018 van VLUHR-i is gepubliceerd in elektronische versie en is als download beschikbaar op de website: www.vluhr.be/international.

Verantwoordelijke uitgever: Koen Verlaeckt, secretaris-generaal VLIR, Eric Vermeylen, secretaris-generaal VLHORA

Ravensteingalerij 27 - bus 6, 1000 Brussel

T. + 32 (0)2 792 55 19

F. + 32 (0)2 211 41 99

www.flandersknowledgearea.be

www.vluhr.be/international

Bijlagen

1. Inleiding: internationalisering van het hoger onderwijs

1.1. Definitie van internationalisering in het hoger onderwijs

Internationalisering is een begrip dat een brede en veelzijdige invulling kent en daarom duidelijk en helder gedefinieerd dient te worden. Voor deze strategietekst hanteren we de definitie van De Wit & Hunter die internationalisering in het hoger onderwijs omschrijft als:

“the intentional process of integrating an international, intercultural or global dimension into the purpose, functions and delivery of post-secondary education, in order to enhance the quality of education and research for all students and staff, and to make a meaningful contribution to society.”²

Volgens deze definitie is internationalisering geen doel op zich, maar een proces waarbij universiteiten en hogescholen hun opdrachten actief en doelbewust in een internationale dimensie plaatsen om zowel de kwaliteit van het onderwijs als van het onderzoek te verbeteren, de kunsten op internationaal niveau te beoefenen en aan relevante maatschappelijke dienstverlening te doen. Internationalisering gaat dus veel verder dan enkel mobiliteit van staf en studenten. Het is een proces dat zich transversaal situeert op alle actieterreinen van de hogeronderwijsinstellingen.

1.2. Maatschappelijke en wereldwijde evoluties

De samenleving is per definitie internationaal, wat zich uit op zowel politiek, economisch, maatschappelijk als cultureel vlak. Ons socio-economisch model is in verandering, onze samenleving is diverser geworden en de vergrijzing zet onze arbeidsmarkt onder druk. Nieuwe, vaak disruptieve technologische ontwikkelingen, zoals de digitalisering, internet of things, big data, artificiële intelligentie, ... hebben een verregaande invloed op de bestaande paradigma's en zorgen voor nieuwe uitdagingen voor het onderwijs en de inzetbaarheid op de arbeidsmarkt. De beschikbaarheid van voldoende hooggeschoolde kenniswerkers is van cruciaal belang voor Vlaanderen om haar socio-economische positie te behouden en om verder te blijven groeien in innovatie³.

Gezien de wereldwijde focus op een kenniseconomie is de *war for talent* een internationaal gegeven, waardoor kenniswerkers minder geografisch gebonden zijn. Hierbij wordt de druk op onze kennis- en hoger onderwijsinstellingen des te groter om zich internationaal nog kwalitatiever te profileren op het vlak van onderwijs en onderzoek.

Bovendien staan we voor globale maatschappelijke uitdagingen zoals het bestrijden van armoede, het leefbaar houden van onze planeet, bevolkingstoename, democratisering van de toegang tot onderwijs en het bevorderen van vrede en democratie. Met het oog op deze uitdagingen legden de Verenigde Naties (VN) 17 duurzaamheidsdoelstellingen vast in de Agenda 2030⁴, die landen samen zullen proberen te bereiken tegen 2030. Deze mondiale uitdagingen mee aangaan is ook een opdracht waarin de Vlaamse universiteiten en hogescholen, als makers van de toekomstige generatie, een centrale rol kunnen en moeten spelen. Wereldburgerschap, waarbij gefocust wordt op een globale kijk op deze uitdagingen en waarbij het eigen referentiekader verbreed wordt naar een open, intercultureel perspectief, wordt dus des te belangrijker.

¹ Voorbereid door het Bestuurscomité Internationalisering van de VLUHR op 30 augustus 2018.

² De Wit, H., F. Hunter, L. Howard & E. Egron-Polak. *Internationalisation of higher education. Study*. July 2015. European Parliament (p. 283)

³ *Internationaal toptalent aantrekken en verankeren*, VARIO advies nr. 1, november 2017.

⁴ <http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>

1.3. Het belang van internationalisering voor de Vlaamse universiteiten en hogescholen

Internationalisering is voor de Vlaamse universiteiten en hogescholen een noodzaak geworden om hun decretale opdracht inzake (onderzoeksgebaseerd) onderwijs kwalitatief te realiseren. De opstart van het Erasmusprogramma (1987) en van het Bolognaproces (1999) zijn belangrijke katalysatoren geweest voor de internationalisering van het Vlaams hoger onderwijs. Er werden al heel wat goede initiatieven genomen door universiteiten, hogescholen en overheid. In heel wat landen van de Europese Hoger Onderwijsruimte werd een doorgedreven internationaliseringsstrategie uitgerold. Inkomende mobiliteit heeft o.a. tot doel om internationaal talent aan te trekken en dit na afstuderen te laten instromen in de lokale arbeidsmarkt. Wat uitgaande mobiliteit betreft, heeft de Europese Unie als doel gesteld dat tegen 2020 20% van de studenten in het hoger onderwijs een deel van zijn opleiding of stage in het buitenland heeft gevolgd. Vlaanderen legt de lat zelfs op 33% met bijzondere aandacht voor de mobiliteit van ondervertegenwoordigde groepen.

Vandaag stellen we niettemin vast dat het Vlaams hoger onderwijs een lagere internationaliseringsgraad kent dan onze buurlanden. Vele landen, met inbegrip van onze concurrenten Nederland, het Verenigd Koninkrijk, Luxemburg en Duitsland hebben een relatief grote voorsprong opgebouwd in de internationale *war for talent*⁵.

Vlaanderen mag dus niet achterblijven. Internationalisering van het hoger onderwijs moet hoger op de politieke agenda staan en de 33% doelstelling moet zich ook vertalen in concrete beleidsbeslissingen, bijhorende additionele budgetten, en waar nodig een stimulerend regelgevend kader. Dat blijkt niet enkel uit een aantal recente adviezen van de VLOR⁶, maar ook uit de publicatie van nieuwe strategieën in andere Europese landen, zoals bijvoorbeeld Zweden⁷ en Nederland⁸. Het nieuwe initiatief van de Europese Commissie voor de oprichting van netwerken van Europese universiteiten is een ander voorbeeld.

Internationalisering is in de eerste plaats een beleidsverantwoordelijkheid van de individuele universiteiten en hogescholen, die zelf bepalen hoe ze zich met een instellingsspecifiek beleid wensen te positioneren in het internationale landschap. Dat daarbij concurrentie optreedt tussen de instellingen onderling, is vanzelfsprekend omdat ze allemaal de beste studenten uit het buitenland willen aantrekken. Toch zijn er heel wat niet-competitieve actierreinen waar een bundeling van de krachten tussen universiteiten en hogescholen een aantoonbare meerwaarde biedt. Het team Internationalisering van de VLUHR ("VLUHR-i") biedt dit platform op koepelniveau aan en werkt onder strategische aansturing van het Bestuurscomité Internationalisering (BCi).

⁵ *Internationaal toptalent aantrekken en verankeren*, VARIO advies nr. 1, november 2017, p.17

⁶ *Advies over de toekomst van het Bolognaproces*, VLOR 9 oktober 2017; *Advies over een internationaliseringsstrategie voor het Vlaams hoger onderwijs*, VLOR 14 maart 2017; *Advies over het "Network of European Universities" van de Europese Commissie*, VLOR 13 maart 2018.

⁷ *Internationalisation of Swedish Higher Education and Research. A Strategic Agenda*, <http://www.government.se/>

⁸ *Internationaliseringsagenda Hoger Onderwijs*, 14 mei 2018, <http://www.vereniginghogescholen.nl/>

2. Internationaliseringsstrategie voor het Vlaams hoger onderwijs: huidige praktijk, ambities en concretisering

2.1. Huidige praktijk

VLUHR-i is de opvolger van de vzw Flanders Knowledge Area (FKA). De vzw ontving initieel subsidies van het departement Onderwijs en Vorming en van het departement Buitenlandse Zaken van de Vlaamse overheid voornamelijk om het Vlaams hoger onderwijs en het onderzoek internationaal te promoten.

Met de overheveling van de opdrachten van FKA naar VLUHR-i kwam de klemtoon meer te liggen op hoger onderwijs, zonder evenwel de onderzoekscontext te vergeten waarin dit onderwijs is ingebed.

In de praktijk voert VLUHR-i een aantal opdrachten uit voor en met financiële ondersteuning van de Vlaamse overheid, die natuurlijk ook ten goede komen van de instellingen zelf. In essentie gaat het om twee kernopdrachten:

- de gezamenlijke internationale marketing en promotie van de hogeronderwijsinstellingen van de Vlaamse Gemeenschap als state-of-the-art partners voor onderwijs en onderzoek;
- de ondersteuning van inkomende en uitgaande studentenmobiliteit gefinancierd door de Vlaamse overheid. In beperkte mate wordt ook academische stafmobiliteit ondersteund.

Daarnaast fungeert VLUHR-i ook als kennis- en informatiecentrum over internationalisering in het hoger onderwijs.

Voor rekening van het departement Onderwijs en Vorming en het departement Buitenlandse Zaken worden concreet de volgende activiteiten binnen de twee genoemde kernopdrachten uitgevoerd:

<i>Gezamenlijke internationale marketing en promotie van de hogeronderwijsinstellingen van de Vlaamse Gemeenschap als state-of-the art partners voor onderwijs en onderzoek</i>	<i>Ondersteuning van inkomende en uitgaande studenten- (en staf)mobiliteit gefinancierd door de Vlaamse overheid</i>
<ul style="list-style-type: none">- Coördinatie van de deelname aan internationale netwerkbeurzen- Coördinatie en ondersteuning van de deelname van instellingen aan internationale rekruteringsbeurzen- Coördinatie van het Vlaams academische luik van de uitgaande staatsbezoeken en officiële zendingen- Aanlevering van data over internationale academische samenwerking ten behoeve van ministers in de Vlaamse Regering (briefingdossiers, uitgaande zendingen)- Ontwikkeling van een marketingstrategie voor Vlaanderen als toonaangevende onderwijs- en kennisregio- Continuering en verdere ontwikkeling van het project "Study in Flanders"- Ontwikkeling en onderhoud van een informatieve website voor de promotie van meer mobiliteit en internationale samenwerking in het Vlaams hoger onderwijs	<ul style="list-style-type: none">- Beheren van het beurzenprogramma "Brains on the move" (Vlaamse regering)- Beheren van het ASEM Work Placement Programme- Beheren van de beurzen voor The Washington Center- Beheren van de leerstoelen Rubens, Breughel en Van Dyck in de Verenigde Staten- Beheren van het project "Stage na Afstuderen"

De uitvoering van deze opdrachten heeft VLUHR-i intussen een zekere naambekendheid opgeleverd onder de benamingen “Flanders Knowledge Area” en “Study in Flanders”, waardoor het team intussen ook activiteiten ontplooit die niet geëxpliciteerd worden in de ministeriële besluiten, maar die er inhoudelijk nauw bij aansluiten.

2.2. Ambities

Het BCI onderschrijft ten volle het pleidooi van de VLOR voor een internationaliseringsstrategie voor het Vlaamse hoger onderwijs⁹, zoals uiteengezet in het gelijknamig advies van maart 2017. Concreet wenst het BCI via het VLUHR-koepelniveau bij te dragen tot de uitrol van deze strategie. Het BCI beoogt daarbij een nauwe samenwerking met alle betrokken hogeronderwijsinstellingen, hun koepels VLIR en VLHORA, en de Vlaamse overheid.

Concreet formuleert het BCI de volgende ambities voor de uitbouw van een internationaliseringsstrategie voor het Vlaams hoger onderwijs op het VLUHR-koepelniveau:

1. De ontwikkeling en realisatie van een impactvolle gezamenlijke internationale marketing en promotie van de hogeronderwijsinstellingen in de Vlaamse Gemeenschap als state-of-the-art studie- en kennisbestemming en -partners;
2. Een optimale en efficiënte ondersteuning van inkomende en uitgaande studenten- (en staf)mobiliteit, gefinancierd door binnen- en buitenlandse overheden;
3. Het uitbouwen van een kennis- en expertisenetwerk over internationalisering ten dienste van de instellingen en hun medewerkers.

Op termijn schalen we VLUHR-i op tot de unieke dienstverlener voor inkomende en uitgaande studentenmobiliteit in Vlaanderen en tot hét kenniscentrum over internationalisering in hoger onderwijs. Dit vergt minimaal een bundeling van krachten, en waar relevant, op termijn een integratie van alle bestaande instanties die inkomende en uitgaande studenten- (en staf)mobiliteit van en naar de Vlaamse Gemeenschap financieren. Op die manier kan kennis maximaal worden gedeeld en komen ook de human resources ter beschikking om deze ambitie waar te maken. Vanzelfsprekend vergt dit verdere afstemming met en een fiat van de bevoegde politieke overheid, daar waar het om (delen van) overheidsinstellingen gaat.

De realisatie van deze ambities verloopt gefaseerd en in functie van de beschikbare financiële middelen en *human resources*. De internationaliseringsstrategie op VLUHR-koepelniveau gaat uit van het subsidiariteitsprincipe, wat wil zeggen dat de strategie maximaal complementair is aan de strategische prioriteiten en activiteiten van de individuele instellingen en van de koepels VLIR en VLHORA. De leden van de VLUHR komen overeen om op koepelniveau enkel die activiteiten te ontplooiën die vanuit niet-competitief oogpunt en uit overwegingen van effectiviteit en efficiëntie best gezamenlijk worden aangepakt. Onze dienstverlening kan aan andere hogeronderwijsinstellingen in Vlaanderen dan de universiteiten en hogescholen (bijv. ITG, AMS, Vlerick, ...) tegen betaling ter beschikking worden gesteld.

⁹ *Advies over een internationaliseringsstrategie voor het Vlaams hoger onderwijs*, VLOR 14 maart 2017.

Ambitie 1. De ontwikkeling en realisatie van een impactvolle internationale marketing en promotie van de hogeronderwijsinstellingen in de Vlaamse Gemeenschap als state-of-the-art studie- en kennisbestemming

De invulling van de internationale marketing en promotie van de hogeronderwijsinstellingen komt vanzelfsprekend in de eerste plaats de universiteiten en hogescholen ten goede, maar we mogen niet vergeten dat een gemeenschappelijke marketing en promotie met een sterke, internationaal herkende merknaam de visibiliteit van Vlaanderen en Brussel als studiebestemming en kennisregio sterk zal verhogen. Door de kwaliteit van ons onderwijs en onderzoek internationaal uit te dragen versterken we in één beweging ook de merken “Vlaanderen” en “Brussel”.

Een internationale marketing en promotie met impact veronderstelt een nauwe samenwerking met de Vlaamse overheid en de Vlaamse, federale en buitenlandse diplomatieke spelers in ons land. *De facto* omvat het bijgevolg ook activiteiten in opdracht van de Vlaamse overheid, waarvan de financiële voorwaarden zijn vastgelegd in een regerings- of ministeriële beslissing.

Het realiseren van deze ambitie impliceert dat VLUHR-i in de eerste plaats werk maakt van een optimalisering van een aantal lopende activiteiten binnen deze kernopdracht. Enkele voorbeelden:

- Ontwikkelen van een impactvolle internationale marketingstrategie voor het hogeronderwijslandschap met aandacht voor de inhoudelijke verhaallijn, het overkoepelende merkbeleid, de complementariteit met de instellingsspecifieke branding-strategieën, de ontwikkeling van een op verschillende doelgroepen afgestemde communicatiemix, en het meten, voor zover mogelijk, van de impact/effectiviteit van de marketinginitiatieven
- Verzamelen en ter beschikking stellen van de data over internationale academische samenwerking die ten behoeve van een lid van de Vlaamse Regering worden ingezameld, aan de universiteiten en hogescholen
- Ontwikkelen van een set van indicatoren om de economische en maatschappelijke meerwaarde van het buitenlands menselijk potentieel voor Vlaanderen in kaart te brengen
- Optimaliseren van het concept voor gemeenschappelijke beursstanden op internationale netwerk- en rekruteringsbeurzen
- Optimaliseren van de ondersteuning van de top van de universiteiten en hogescholen bij deelname aan officiële uitgaande zendingen (met inbegrip van de staatsbezoeken)
- Verhogen van de betrokkenheid van universiteiten en hogescholen bij de ontvangst van inkomende officiële delegaties

Binnen deze ambitie verruimen we daarnaast ook de invulling van de huidige kernopdracht vanuit een gedeeld begrip van de gemeenschappelijke behoeften van universiteiten en hogescholen. Op die manier voegen we onze strategische klemtonen toe aan de huidige door de overheid bepaalde taken. Enkele voorbeelden:

- Vastleggen van criteria voor academische deelname aan andere uitgaande zendingen dan staatsbezoeken (bijv. Belgische handelsmissies, missies onder leiding van een lid van de Vlaamse Regering, gemeenschappelijke missies met Waalse hogeronderwijsinstellingen, eigen VLUHR-missies, ...)
- Systematisch delen van relevante kennis over academische samenwerking met federale en Vlaamse diplomatieke vertegenwoordigers in het buitenland, rekening houdend met de bevoegdheidsverdeling
- Promoten van de troeven van het Vlaams hoger onderwijs bij de internationale diplomatieke gemeenschap in Brussel, onder meer met het oog op aantrekken van bijkomende beursmogelijkheden
- Uitbouwen van een overkoepelende alumniwerking zodat terugkerende buitenlandse studenten uitgroeien tot volwaardige publieksambassadeurs voor de Vlaamse Gemeenschap en haar hogeronderwijsinstellingen
- Ontwikkelen van een methodologie voor het meten van de impact van onze deelname aan rekruterings- en netwerkbeurzen als basis voor een zo efficiënt mogelijke meerjarenprogrammatie

Binnen deze activiteiten verhogen we ook de visibiliteit van VLUHR-i als bevoorrecht, en bij voorkeur uniek, aanspreekpunt voor buitenlandse en binnenlandse overheden en partnerorganisaties. Een grotere herkenbaarheid zal ongetwijfeld leiden tot bijkomende activiteiten, zoals de identificatie van nieuwe beursverstrekkers voor inkomende mobiliteit.

Ambitie 2. Een optimale en efficiënte ondersteuning van inkomende en uitgaande studenten- en stafmobiliteit, gefinancierd door binnen- en buitenlandse overheden

Het verwerven van internationale en interculturele competenties wordt steeds belangrijker voor de ontwikkeling van studenten en medewerkers aan de hogeronderwijsinstellingen. Mobiliteit is daartoe één van de belangrijkste middelen.

In een eerste fase blijft VLHUR-i de Vlaamse beurzenprogramma's van het actieplan *Brains on the Move* en het consortium "Stage na Afstuderen" beheren en ondersteunen.

In een volgende fase wordt de ondersteuning geoptimaliseerd. Enkele voorbeelden:

- Identificeren van geografische prioriteiten en voorstellen tot optimalisering (differentiatie tussen inkomende- en uitgaande mobiliteit, staf- versus studentenmobiliteit, harmonisering en vereenvoudiging...) van beurzenprogramma's voor de invulling van het actieplan "Brains on the move" of zijn opvolger door de volgende Vlaamse Regering
- Identificeren van bijkomende beursverlenende instanties uit binnen- en buitenland en uitbouwen van de dienstverlening voor deze beurzen op niveau van VLUHR-i
- Maximaal afstemmen en waar mogelijk vereenvoudigen van de administratieve behandeling van mobiliteitsbeurzen op niveau van de VLUHR en de instellingen

Ambitie 3. Het uitbouwen van een kennis- en expertisenetwerk ten dienste van de instellingen en hun medewerkers

Voortbouwend op de informatieopdracht die VLUHR-i momenteel al heeft, creëren we een geïntegreerd netwerk dat alle internationaliseringsprofessionals binnen de hogeronderwijsinstellingen groepeerd. Binnen deze *community* delen we relevante informatie die we capteren door het actief opvolgen van onderzoek en (internationale) trends en goede praktijken binnen de diverse waaier van thema's die binnen de internationalisering van het hoger onderwijs aan bod komen. Denk maar aan verschillende types van mobiliteit, *internationalization@home*, internationalisering van het curriculum, *international classrooms*, *joint degrees*, *admissions*, enz. Op termijn bouwen we VLUHR-i zo uit tot de kern van een kennis- en expertisenetwerk over de internationalisering van het hoger onderwijs in Vlaanderen ten dienste van de universiteiten en hogescholen. Enkele voorbeelden:

- Bevragen van de *community* over de ervaringen van de instellingen bij de implementatie van inkomende en uitgaande beurzenprogramma's en formulering van aanbevelingen tot bijsturing of verfijning van deze programma's ten aanzien van de financierende instanties
- Uitwerken van structurele samenwerkingsverbanden met andere beursverlenende instanties in Vlaanderen (EPOS, Vlaamse overheid, VLIR-UOS, ...)
- Opzetten van een actieve wisselwerking met relevante partnerorganisaties in binnen- en buitenland (bijv. NUFFIC, DAAD, Campus France, WBICampus, ...)
- Organiseren van opleidingen, informatiesessies en lerende netwerken voor de professionals van de instellingen
- Ondersteunen van het BCI in zijn behartiging van de internationaliseringsbelangen van de universiteiten en hogescholen ten aanzien van de Vlaamse en federale overheid. Waar nodig maakt VLUHR-i ook concrete afspraken over taakverdeling met VLIR en VLHORA.

2.3. Concretisering

Na goedkeuring van de internationaliseringsstrategie op koepelniveau vertaalt VLUHR-i de vastgelegde ambities in een concrete meerjarenprogrammatie van activiteiten (met oplijsting van de concrete *deliverables*, mijlpalen, budget, benodigde *human resources* en het engagement van de VLUHR-leden), die ter goedkeuring en eventuele bijsturing of

verfijning wordt voorgelegd aan het BCi. De uitvoering van de meerjarenprogrammatie wordt jaarlijks geëvalueerd en waar nodig geactualiseerd.

Het BCi vertrouwt de operationele uitvoering van de meerjarenprogrammatie toe aan VLUHR-i. De precieze taakverdeling tussen het bestuurscomité en VLUHR-i wordt vastgelegd in het intern reglement van het bestuurscomité.

Conform de VLUHR-statuten worden de personeelsleden van de VLUHR-i aangestuurd door de secretarissen-generaal van VLIR en VLHORA.
